

# Le rapport annuel 2021

Direction Générale Ressources – Département Finances Marchés et Performance – juin 2022



- Quelques éléments du paysage métropolitain
- Présentation de l'action de Nantes Métropole
- Synthèse financière de l'année
- Synthèse de l'activité des Pôles pour Nantes



## La Métropole de Nantes regroupe 24 communes :

- Basse-Goulaine
- Bouaye
- Bouguenais
- Brains
- Carquefou
- Couëron
- Indre
- La Chapelle-sur-Erdre
- La Montagne
- Le Pellerin
- Les Sorinières
- Mauves-sur-Loire
- Nantes
- Orvault
- Rezé
- Saint-Aignan-de-Grand-Lieu
- Saint-Herblain
- Saint-Jean-de-Boiseau
- Saint-Léger-les-Vignes
- Saint-Sébastien-sur-Loire
- Sainte-Luce-sur-Loire
- Sautron
- Thouaré-sur-Loire
- Vertou



Avec **3745 agents (ETP)**, Nantes Métropole intervient au service de **655 000 habitants** en exerçant les principales **compétences suivantes** :

- ✦ Transports et déplacements
- ✦ Espaces publics, voirie, propreté et éclairage public
- ✦ Déchets
- ✦ Environnement et énergie
- ✦ Eau et assainissement
- ✦ Logement et habitat
- ✦ Développement économique
- ✦ Enseignement supérieur, recherche et innovation
- ✦ Emploi
- ✦ Europe et attractivité internationale

Nantes Métropole exerce également les principales compétences facultatives suivantes :

- ❖ Hébergement des gens du voyage
- ❖ Actions foncières : élaboration et gestion du programme d'action foncière
- ❖ Actions et réalisations en faveur des personnes handicapées
- ❖ Participation, à la demande et en concertation avec les communes, à l'aménagement de promenades le long des cours d'eau et à la valorisation des espaces naturels à vocation de loisirs et d'éducation à l'environnement
- ❖ Lutte contre les pollutions, la prévention des risques et notamment des risques majeurs
- ❖ Grands équipements, dont notamment le Zénith, la Cité des Congrès, le parc des expositions de la Beaujoire, le Musée d'Arts, le Muséum d'histoire naturelle, le Château des ducs de Bretagne et le Musée d'Histoire de Nantes, le Planétarium, le Musée Jules Verne, le Chronographe de Rezé, le stade de la Beaujoire, le palais des sports de Beaulieu, le Stadium...
- ❖ Équipements pour l'enseignement supérieur et la recherche



- Quelques éléments du paysage métropolitain
- **Présentation de l'action de Nantes Métropole**
- Synthèse financière de l'année
- Synthèse de l'activité des Pôles pour Nantes

## Présentation de l'action de Nantes Métropole

- Une métropole innovante, créative, attractive et rayonnante,
- Une métropole du bien-vivre ensemble et de la solidarité,
- Une métropole engagée pour la transition écologique et énergétique.

## La montée en puissance du projet métropolitain



- ❖ **Le pacte métropolitain, socle du dispositif pour plus de solidarité et d'efficacité**
- ❖ **Le pacte de gouvernance pour asseoir les relations entre les communes et la Métropole**
- ❖ **La coopération par l'alliance des territoires** : pôle métropolitain Nantes-Saint-Nazaire (PMNSN), pôle Loire-Bretagne (PMLB), Pays de Retz
- ❖ **L'innovation et le numérique au service du bien commun** : soutien à la médiation numérique pour tous, Nantes Digital Week
- ❖ **Les partenariats institutionnels** : pierre angulaire d'un développement cohérent et complémentaire

## Un dialogue citoyen qui s'affirme, une transition écologique en action, un projet de collectivité concerté



- ❖ **Le pacte de citoyenneté : garant de la qualité et de l'efficacité des démarches participatives métropolitaines** (convention citoyenne, débat public, concertation...)
- ❖ **La transition écologique au cœur des préoccupations**
- ❖ **Le projet de collectivité 2020-2026 construit avec une phase de recueil auprès des agents**



## Une métropole tournée vers l'extérieur via des actions fortes et des partenariats fructueux

- ✦ **Une métropole ouverte à l'international** : partenariats au Québec, en Haïti, à Recife, soutien aux associations...
- ✦ **Une métropole au cœur des réseaux européens** : EUROCITIES, AFCCRE/CCRE, SGI Europe, accord privilégié avec Hambourg...
- ✦ **Un parcours de citoyenneté européenne et internationale** : dispositif Nantes Creative Generations, espace Europa Nantes, temps fort « AfriqueS à Nantes »...



## L'offre touristique, vecteur de rayonnement

- ✦ **Une métropole créative et attractive** : Le VAN, le Voyage dans le Vignoble, Estuaire, la Galerie des Machines...
- ✦ **Le tourisme d'agrément** : une capacité d'adaptation démontrée dans un contexte sanitaire toujours très perturbé
- ✦ **Le tourisme d'affaires** lourdement impacté par la crise du Covid
- ✦ **Le tourisme de proximité** avec des sites valorisés dans les communes de la Métropole



## Impulser une politique culturelle ambitieuse et soutenir le sport de haut niveau

- ❖ **Une politique culturelle tournée vers l'innovation** : Château des ducs de Bretagne, musée d'Arts, Chronographe, Muséum d'Histoire Naturelle, Musée Jules Verne, Planétarium...
- ❖ **Soutien au sport de haut niveau** : promotion de l'élite sportive, grands événements sportifs...

## Développer l'enseignement supérieur et la recherche



- ❖ **Campus Nantes** : soutien de la Métropole par le biais de nouvelles conventions pour les 5 sites répertoriés (financement d'actions autour d'axes stratégiques)...
- ❖ **Nantes Université** : dernière étape de la construction collective de ce nouvel établissement public d'ESR
- ❖ **Les démarches Recherche-Formation-Innovation** : assurer la cohérence avec les filières d'excellence métropolitaine
- ❖ **Soutien à l'accueil de chercheurs internationaux (« Connect Talent »)**

## Une métropole qui se veut novatrice et audacieuse



### Accompagner la création, l'innovation et l'expérimentation :

- valorisation de l'innovation académique (dispositif Fil'Innov) ;
- soutien à l'entrepreneuriat étudiant (PEPITE, « Odyssée », Mash up) ;
- aide à la création d'entreprises innovantes via le financement d'Atlanpole ;
- soutien aux pôles de compétitivité et aux clusters (Atlanpôle Biothérapies, Pôle EMC2, Pôle Mer Bretagne Atlantique...) ;
- développement de l'expérimentation (Nantes City Lab, projet européen « mySMARTLife ») ...



### Soutenir les filières stratégiques et émergentes du territoire :

- santé du futur (Station S...) ;
- alimentation (Agropolia...) ;
- manufacturing (IRT, Nautilus...) ;
- maritime (Sailing Lab) ;
- numérique (French Tech Nantes...) ;
- Industries Créatives et Culturelles (Samoa...)...

## Économie et emploi responsables : vers un modèle de développement plus sobre et inclusif

### 🚩 L'économie en transitions

- Faire émerger et essayer des solutions pour encourager et accompagner les entreprises vers un développement économique responsable (soutien à l'entrepreneuriat, plateforme RSE)
- Accompagner les mutations économiques du territoire
- Soutenir les entreprises sur les champs de la transition écologique (Toits 100 % utiles, rénovation énergétique du tertiaire...)

### 🚩 L'emploi et l'insertion professionnelle par l'insertion économique : services de la Maison de l'Emploi et de la Mission Locale, Fonds d'Aide aux Jeunes, levée des freins à l'emploi et prévention des discriminations, sécurisation des parcours vers l'emploi des plus fragilisés et des publics prioritaires...

### 🚩 La programmation économique de la fabrique de la ville : la nécessaire prise en compte de l'enjeu écologique et du changement climatique dans l'étalement urbain

### 🚩 Une alliance des territoires incontournable sur le plan économique : Pôle équilibre territorial et rural du Pays de Retz, Pôle Métropolitain Nantes Saint-Nazaire, Communauté de Communes Erdre et Gesvres, Pôle Métropolitain Loire Bretagne





## Un développement urbain ambitieux en faveur des habitants et de l'attractivité du territoire

### 🚩 Des lieux qui se transforment

- L'Île de Nantes : un projet urbain d'envergure pour consolider le cœur d'agglomération (village social et solidaire « 5 Ponts », Halle 6 Est du quartier de la création...)
- Le centre historique : un cœur de Métropole qui poursuit sa mutation (secteur Feydeau-Commerce, ancienne Maison d'arrêt, musée Dobrée...)
- Petite-Hollande – Bords de Loire : le projet « Loire au Cœur » se précise (quai de la Fosse, pont Anne-de-Bretagne, périmètre Hôtel Dieu...)
- Bas Chantenay, Pirmil-les-Isles...
- Les projets de la politique de la Ville dans le cadre de l'ANRU et hors ANRU (Grand Bellevue, Bottière Pin-Sec, Nantes-Nord, Dervallières, Château à Rezé, Plaisance à Orvault...)

- ### 🚩 Des grands projets d'équipement structurants
- : nouvelle gare de Nantes, parking relais (P+R) Neustrie, bâtiment universitaire rue Bias, projet de transfert des installations ferroviaires de Nantes Etat, CHU et quartier de la santé

## Présentation de l'action de Nantes Métropole

- Une métropole innovante, créative, attractive et rayonnante,
- Une métropole du bien-vivre ensemble et de la solidarité,
- Une métropole engagée pour la transition écologique et énergétique.



## Produire des logements pour tous

- ❖ Une politique de peuplement métropolitaine structurée pour faciliter l'accès au parc social et la mobilité résidentielle des locataires
- ❖ Un Programme Local de l'Habitat (PLH) 2019-2025 qui conforte les ambitions quantitatives et qualitatives de la politique de l'habitat métropolitaine
- ❖ Un rythme de production soutenu qui permet de dépasser les objectifs du PLH
- ❖ Une offre locative sociale forte qui se maintient
- ❖ Le logement abordable, une offre en progression
- ❖ La réponse aux besoins spécifiques en logement : étudiants/jeunes actifs, personnes en situation de handicap, personnes âgées, ménages défavorisés
- ❖ L'initiative métropolitaine pour l'habitat participatif : 6 projets en cours de construction en 2021
- ❖ L'amélioration du parc privé et social existant

## L'accompagnement social lié au logement

- ❖ Le fonds de solidarité logement (FSL) : outil essentiel en faveur du maintien dans le logement
- ❖ Le Service d'intermédiation énergie (Slime) : outil complémentaire du FSL pour repérer des situations de précarité énergétique
- ❖ Le plan « logement d'abord » en faveur des personnes sans-abri et vulnérables

## L'égalité, axe central du bien vivre ensemble

### 👉 Accueillir les gens du voyage

- Améliorer l'offre d'accueil en réalisant de nouvelles aires
- Accueillir les grands passages estivaux
- Développer une offre d'habitat en faveur des gens du voyage en ancrage territorial
- Favoriser l'accès aux droits et à la citoyenneté
- Changer le regard porté sur les gens du voyage

### 👉 Agir pour l'accessibilité universelle

- Renforcer les instances de concertation de Nantes Métropole
- Améliorer l'accessibilité de la Métropole (continuités piétonnes, transports en commun..)
- Agir pour un habitat inclusif

### 👉 Agir pour l'égalité entre les femmes et les hommes

- Favoriser l'entrepreneuriat féminin sur le territoire
- Appuyer les initiatives pour l'égalité salariale
- Soutenir les associations de lutte contre les violences faites aux femmes
- Faire progresser l'égalité femmes-hommes grâce à la culture et au sport
- L'égalité professionnelle au cœur de la gestion RH de la Collectivité

### 👉 Accueillir les migrants d'Europe de l'Est

- Résorber les campements illicites et accompagner leurs habitants dans une démarche d'insertion



## Une métropole conçue pour favoriser la cohésion sociale



### ✦ Aménager une ville durable et accessible pour tous

- Lancement de la première modification du Plan Local d'Urbanisme métropolitain (PLUm)
- Approfondissement du projet de territoire pour tendre vers l'objectif du Zéro Artificialisation Nette
- Pilotage d'opérations d'aménagements en ZAC : près de 40 % de la production de logements



### ✦ Se mobiliser pour l'égalité des territoires

- Une feuille de route 2020-2026 partagée entre métropole et communes pour la politique de la Ville pour améliorer les conditions de vies des habitants, favoriser leur émancipation, changer l'image des quartiers populaires...
- Un appui aux initiatives locales qui s'amplifie (solidarité alimentaire, lutte contre la fracture numérique, amélioration et appropriation de l'espace public...)
- Une observation de la perception des habitants des quartiers populaires : nouvelle édition du Baromètre Cadre de vie

## Présentation de l'action de Nantes Métropole

- Une métropole innovante, créative, attractive et rayonnante,
- Une métropole du bien-vivre ensemble et de la solidarité,
- Une métropole engagée pour la transition écologique et énergétique.

## Des objectifs climatiques et énergétiques à la hauteur des enjeux



### 🚩 Plan Climat Énergie et transition énergétique

- Un engagement de longue date et reconnu en matière de lutte contre le changement climatique
- L'évaluation à mi-parcours du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET)
- La poursuite des dispositifs d'animation, conseils et accompagnements pour les particuliers
- L'accompagnement à la rénovation énergétique des maisons et copropriétés
- La rénovation énergétique des logements sociaux et du parc tertiaire
- Une politique publique de l'énergie volontaire
- Des réseaux de chaleur en expansion
- Un territoire producteur d'énergies renouvelables
- Des collectivités exemplaires indépendamment de leur taille
- L'optimisation de l'éclairage public, des panneaux lumineux et des commerces

## Une politique de déplacements concertée, adaptée et en action



### ❖ Déplacements urbains : la mise en œuvre des objectifs du PDU

- Mise en œuvre de la gratuité des transports en commun le week-end
- Nouvelle réglementation des livraisons dans le centre-ville nantais pour favoriser l'utilisation de véhicules propres
- Approbation du schéma directeur d'aménagement d'itinéraires cyclables
- Poursuite du déploiement de la ville apaisée dans les communes de la métropole...



### Des réseaux de déplacements organisés, complémentaires et accessibles

- Une évolution de l'offre en septembre 2021
- Validation du schéma directeur d'accessibilité tous modes secteur aéroport
- Rénovation du tramway ligne 1 Feydeau – Commerce
- Poursuite de projets structurants pour améliorer la desserte, le maillage et l'accessibilité des territoires

## Encourager une mobilité apaisée au bénéfice de tous les usagers



### ✦ Favoriser une mobilité de proximité douce et apaisée

- Une limitation de la circulation motorisée
- Des actions en faveur du vélo et des piétons
- Améliorer la sécurité routière et favoriser la prévention des scolaires

### ✦ Accompagner le changement de comportement de mobilité

- Les aides à l'achat de vélos
- L'accompagnement des entreprises
- Les actions de sensibilisation au changement de comportement
- La mise à disposition d'outils d'information multimodaux et l'ouverture des données



### ✦ Une offre de stationnement qui s'étoffe

- Parc-relais : l'offre se poursuit autour du réseau de transports collectifs
- Les parcs de stationnement dans le centre-ville de Nantes
- Les aires de covoiturage

## Réduire, trier, collecter, valoriser les déchets



- ✔ La Politique Publique Déchets, au service de la transition écologique
- ✔ Un nouveau programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés
- ✔ Sensibilisation des publics à la réduction et au tri des déchets
- ✔ Développement du compostage
- ✔ Prévention du gaspillage alimentaire
- ✔ Des déchèteries plus adaptées avec le développement de nouvelles filières
- ✔ La collecte des déchets optimisée
- ✔ Des déchets traités et valorisés



## La gestion du cycle de l'eau

- ✔ L'accès à l'eau pour tous avec notamment le déploiement d'un réseau de fontaines publiques
- ✔ Usine de la Roche : 2<sup>e</sup> phase des travaux en cours
- ✔ Assainissement : mise en service du biogaz sur la station d'épuration de Petite Californie
- ✔ L'autosuffisance en assainissement renforcée
- ✔ Poursuivre l'accompagnement de la gestion intégrée des eaux pluviales
- ✔ Révision du SDAGE Loire Bretagne : l'avis de Nantes Métropole

## Préoccupations environnementales et services urbains



### 🚩 Préserver la biodiversité

- Préserver et reconquérir la biodiversité du territoire
- Étendre la part de l'arbre et préserver les forêts urbaines
- Soutenir et développer l'agriculture dans le cadre du projet alimentaire territorial (PAT)

### 🚩 Prévenir les risques et les pollutions

- Tendre vers un territoire résilient pour gérer les chocs et les surmonter
- Des dispositifs dédiés à la gestion des risques et des crises (CRAIOL, COPRE...)
- L'application locale de la directive européenne inondation
- Risques émergents, pollutions et nuisances : contribuer à la santé des habitants (Plan de Protection de l'Atmosphère...)
- Vidéoprotection : participation à la sécurisation et gestion de l'espace public

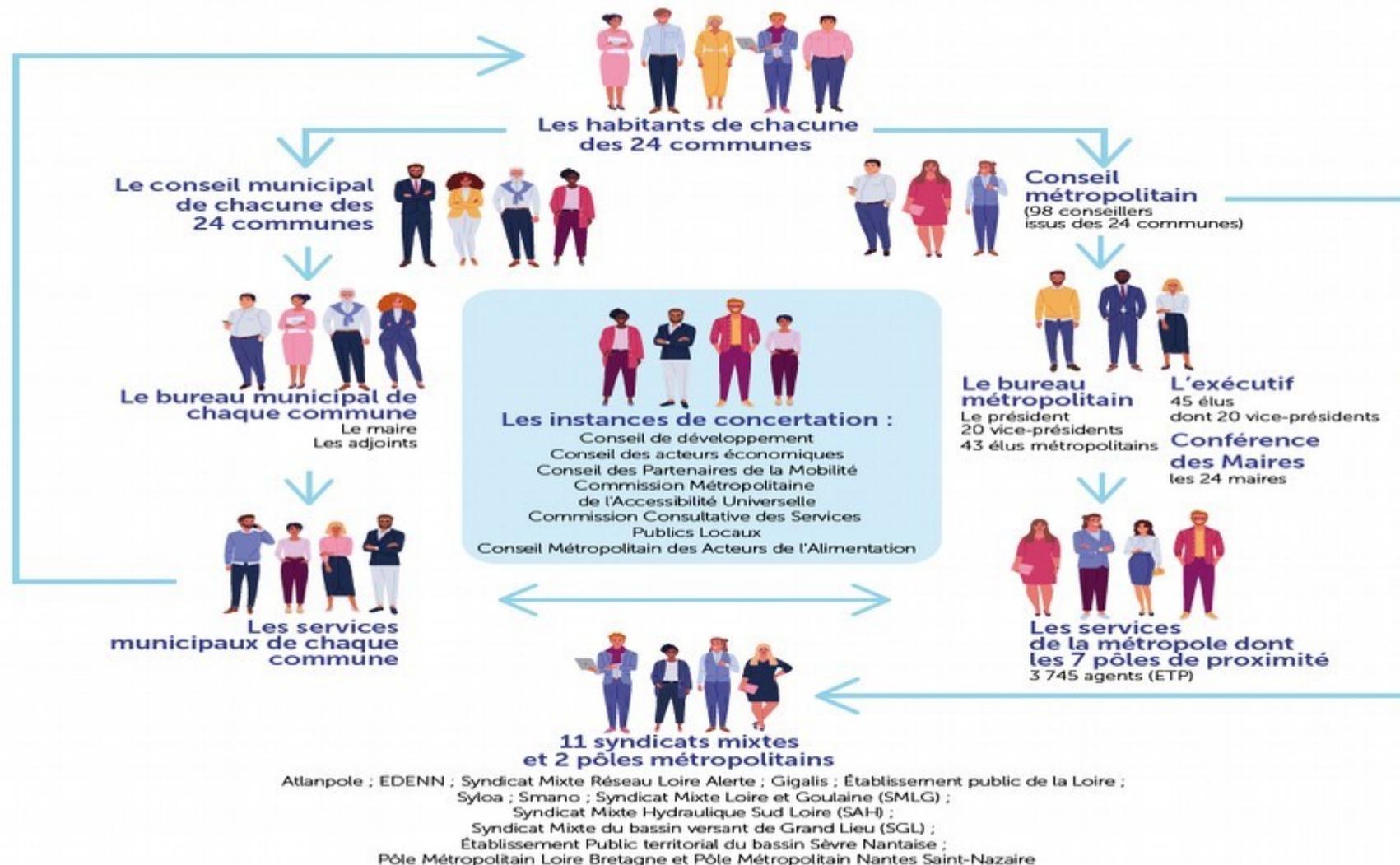




- Quelques éléments du paysage métropolitain
- Présentation de l'action de Nantes Métropole
- **Synthèse financière de l'année**
- Synthèse de l'activité des Pôles pour Nantes



## L'intercommunalité au service des habitants de Nantes Métropole



👉 L'année 2021 marque un rebond après la crise sanitaire...

**La volonté de poursuivre résolument l'engagement au service des habitants en améliorant sans cesse l'offre de services**

L'exercice 2020 avait été marqué par la crise sanitaire avec un impact de 40,3 M€ de baisse d'épargne ;

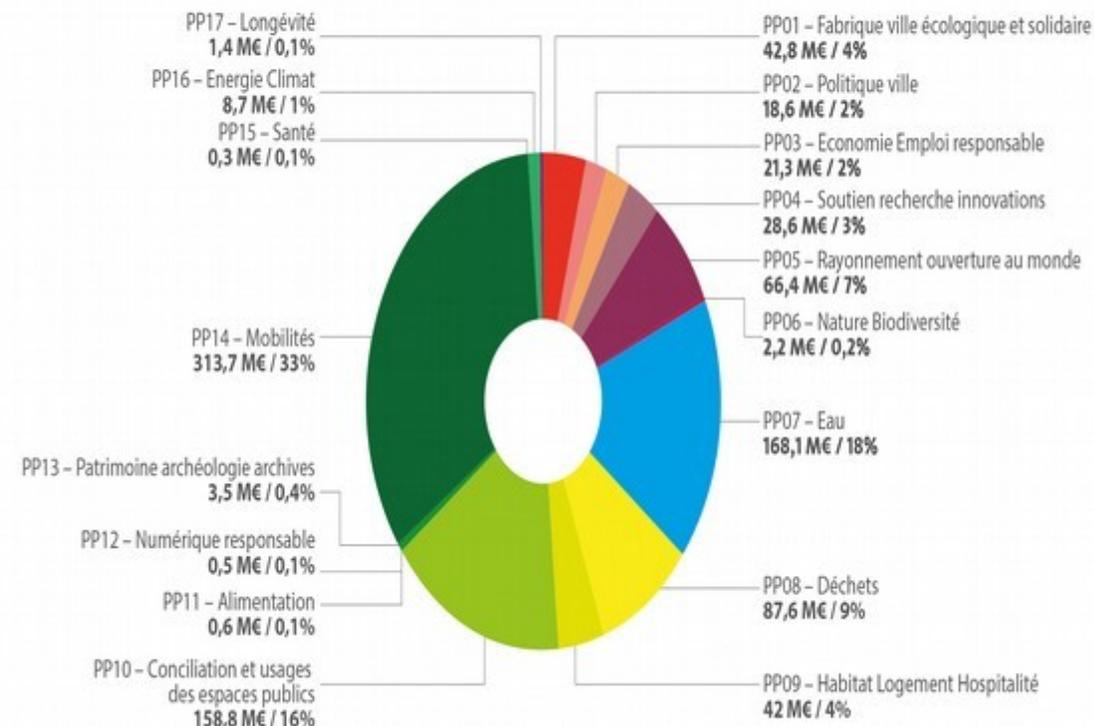
Le rebond du niveau d'épargne en 2021 ne permet pas encore de retrouver le niveau d'avant crise.

... et amorce le programme du mandat avec de nombreuses réalisations de politiques publiques, pour :



La structure des dépenses totales par politiques publiques en 2021

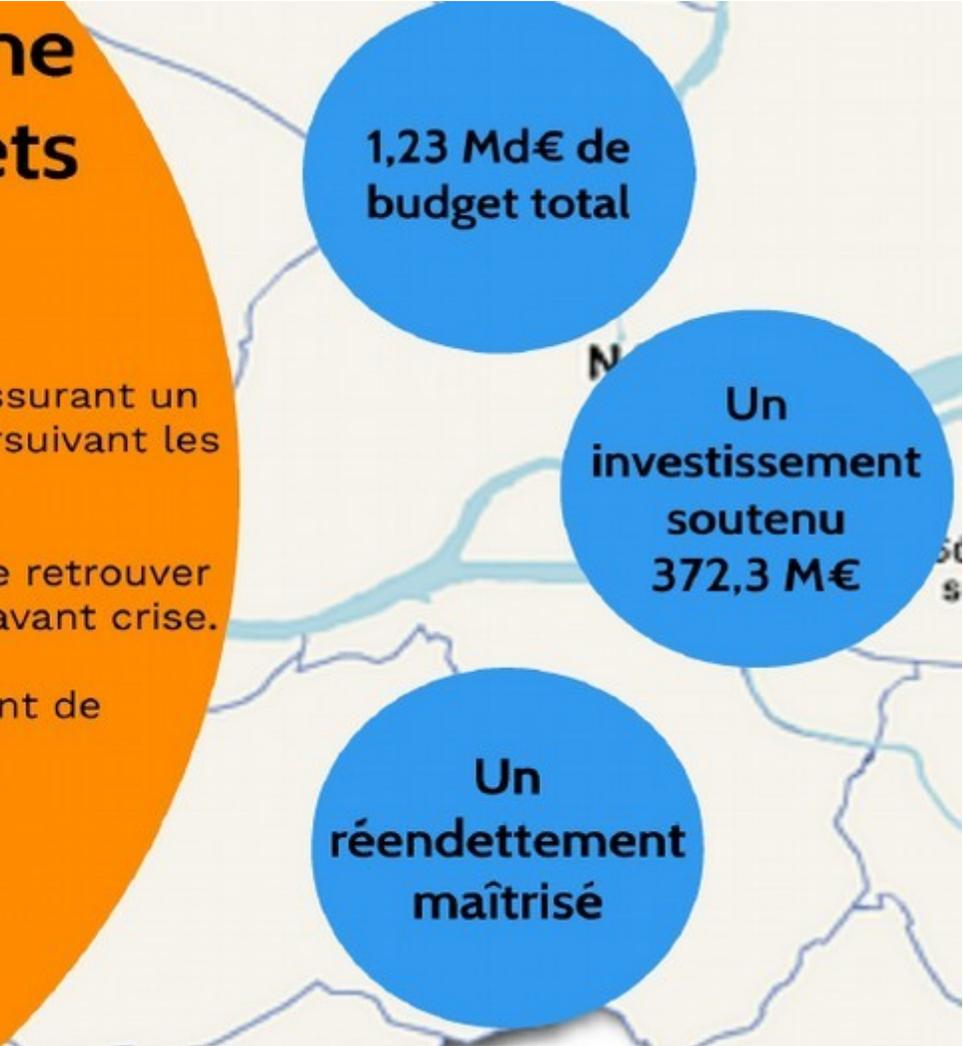
(fonctionnement + investissement, 965 M€ tous budgets confondus)



## 👉 Une situation financière saine fin 2021 :

### Une situation financière saine malgré la poursuite des effets de la crise sanitaire

- La situation financière est saine fin 2021, tout en assurant un niveau d'intervention soutenu au territoire et en poursuivant les efforts d'investissement
- La stratégie financière appliquée en 2021 permet de retrouver des niveaux d'épargne qui se rapprochent de ceux d'avant crise.
- Les ressources propres et l'épargne nette permettent de financer 63,4 % des investissements.



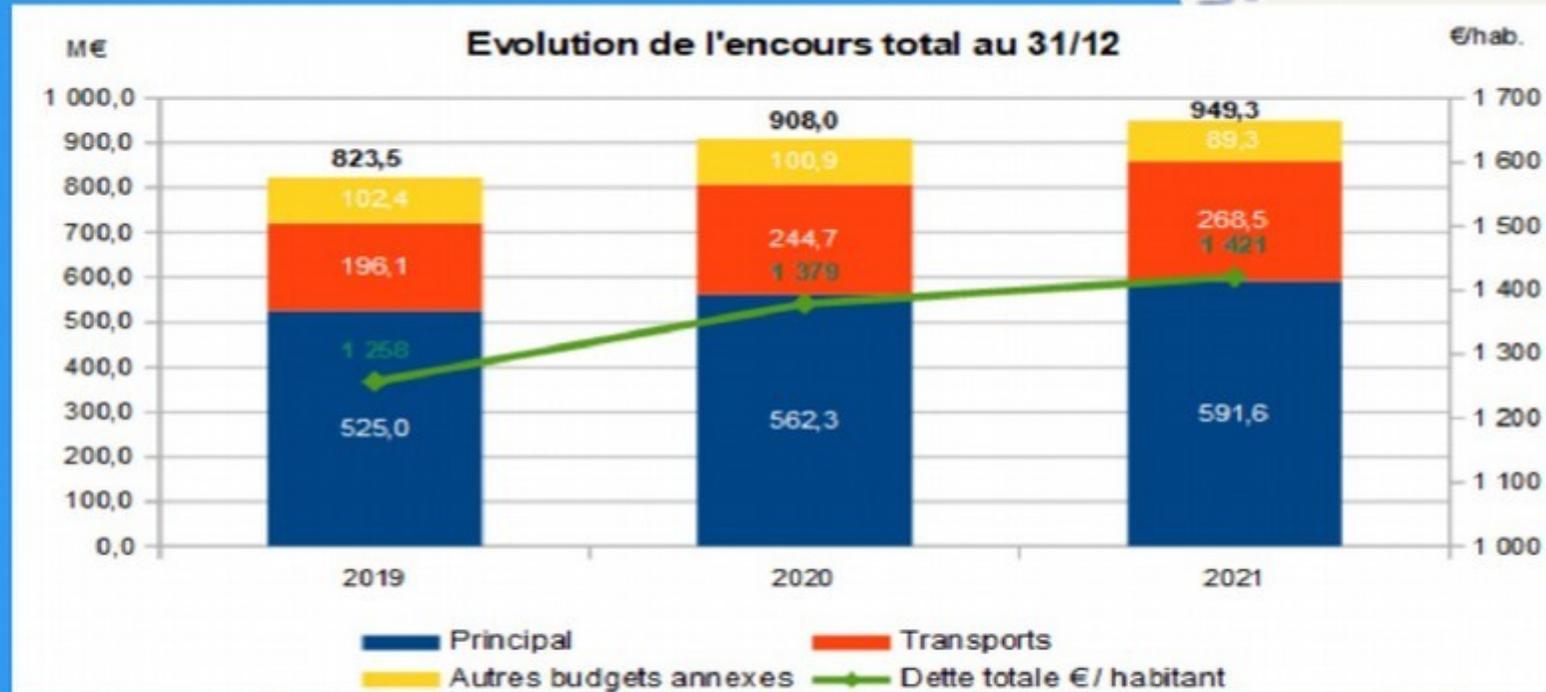
1,23 Md€ de budget total

Un investissement soutenu  
372,3 M€

Un réendettement maîtrisé

Un ré-endettement programmé et maîtrisé :

## Une dette maîtrisée : 949,3 M€

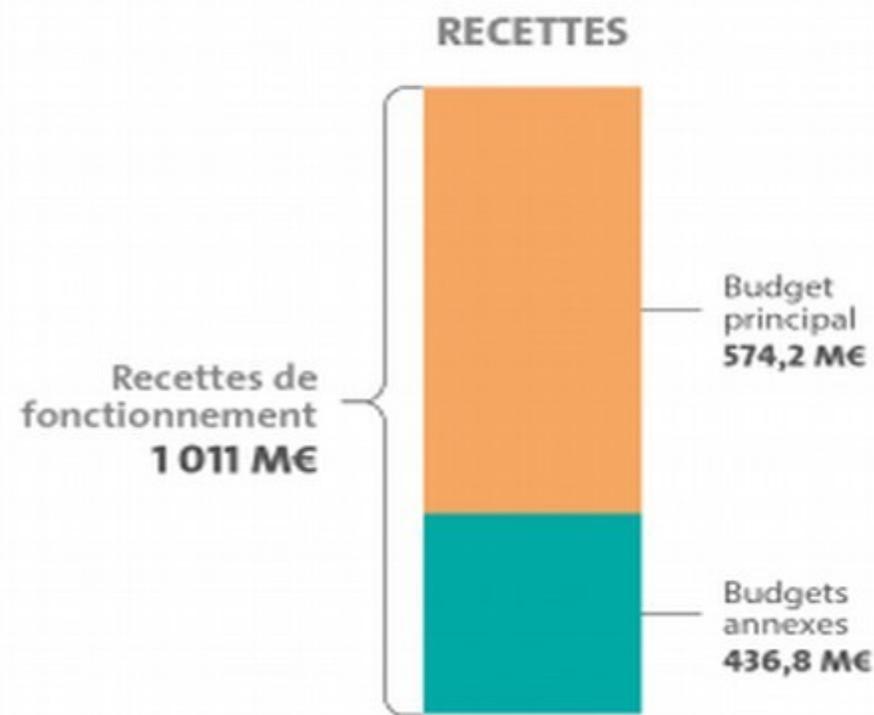
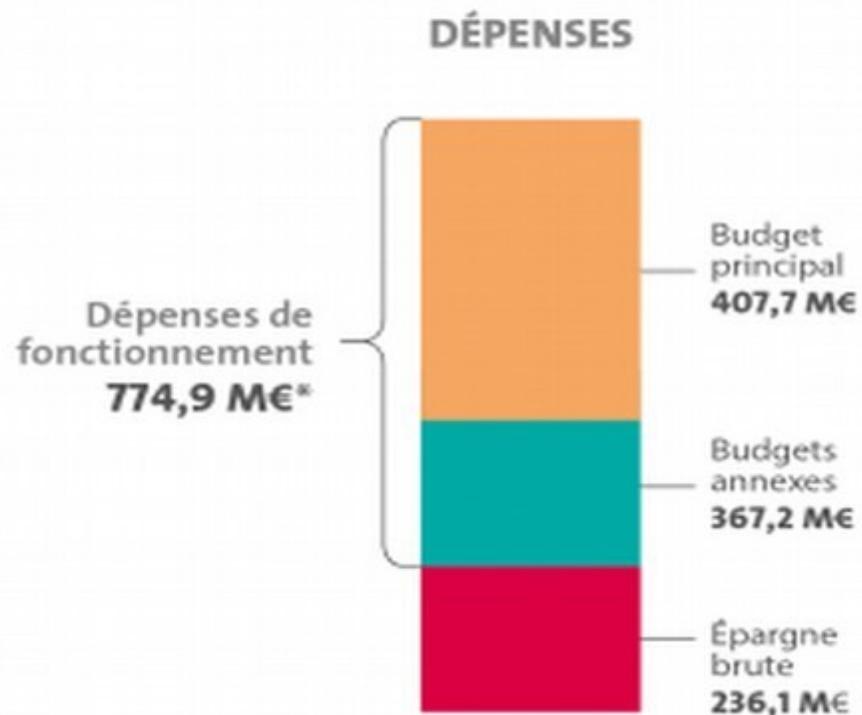


Un recours à l'emprunt maîtrisé (125,7 M€ mobilisés tous budgets) avec une capacité de désendettement nettement inférieure au seuil de 10 ans fixé pour la fin du mandat (4 ans au CA 2021)

- Les dépenses réelles, tous budgets confondus, s'élèvent à **1231,5 M€**, dont **774,9 M€ pour le fonctionnement** :

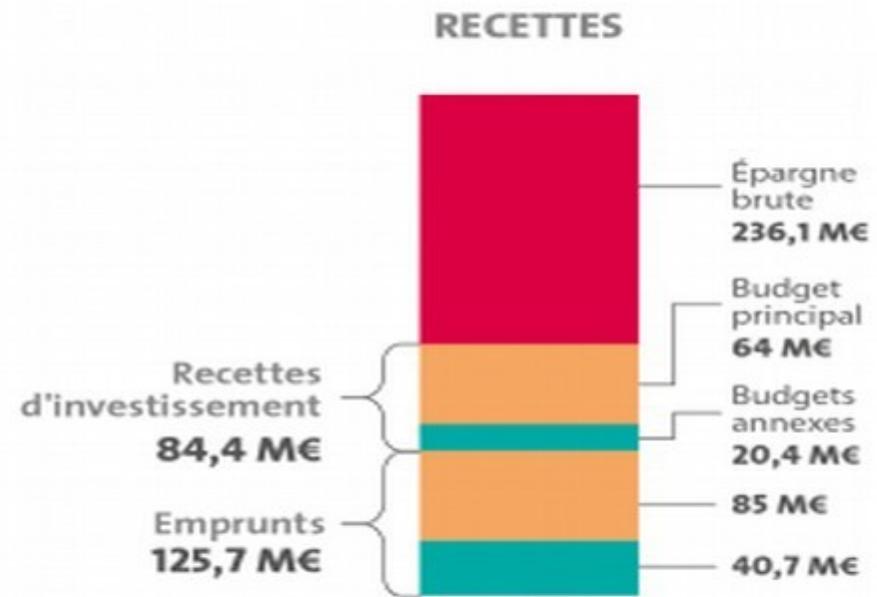
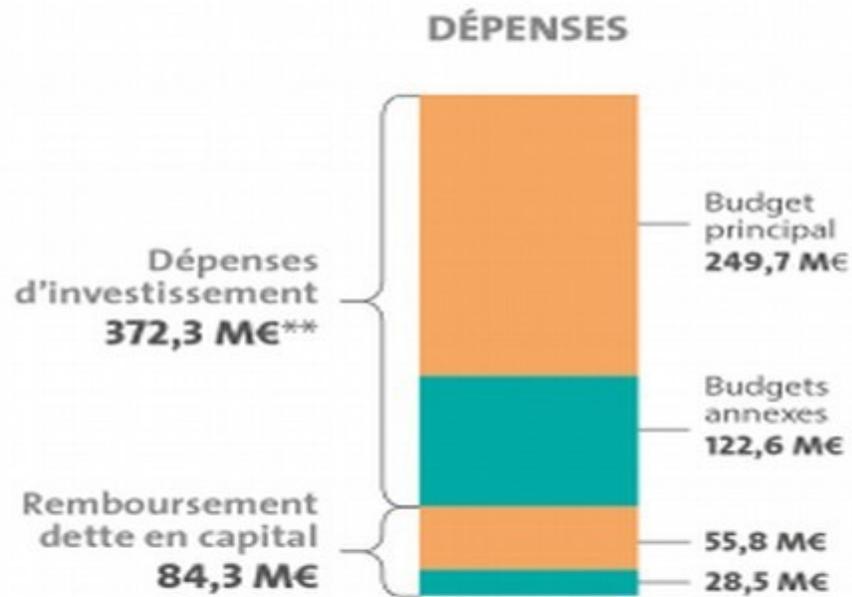
## Compte administratif global de Nantes Métropole 2021

Fonctionnement : 774,9 M€



- Les dépenses réelles, tous budgets confondus, s'élèvent à **1231,5 M€**, dont **372,3 M€ pour les investissements réalisés** :

## Investissement : 372,3 M€



■ Épargne brute   ■ Budget principal   ■ Budgets annexes

M€ : Millions d'euros

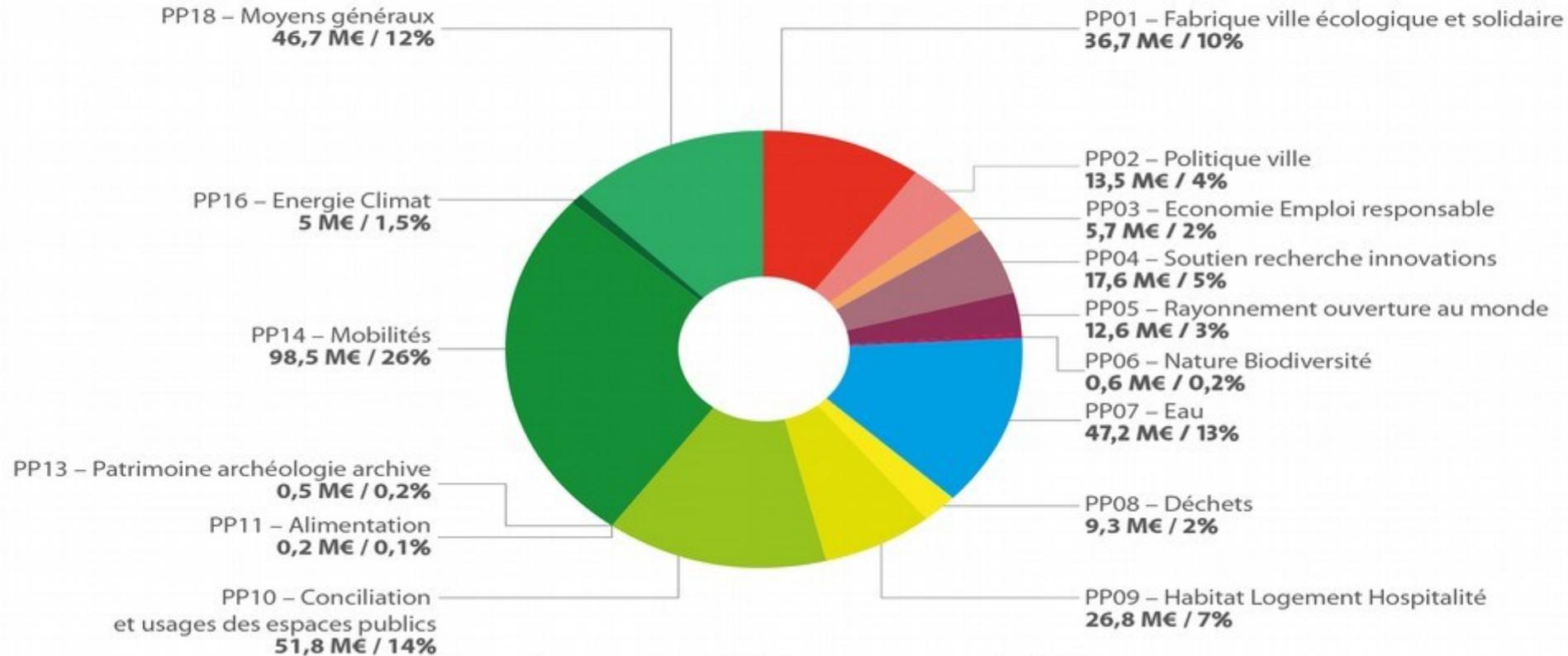
\* Retraité des flux croisés entre budgets : 65,9 M€

\*\* Dépenses d'investissement hors remboursement de la dette en capital

## 372,3 M€ d'investissements réalisés, leur répartition par politique :

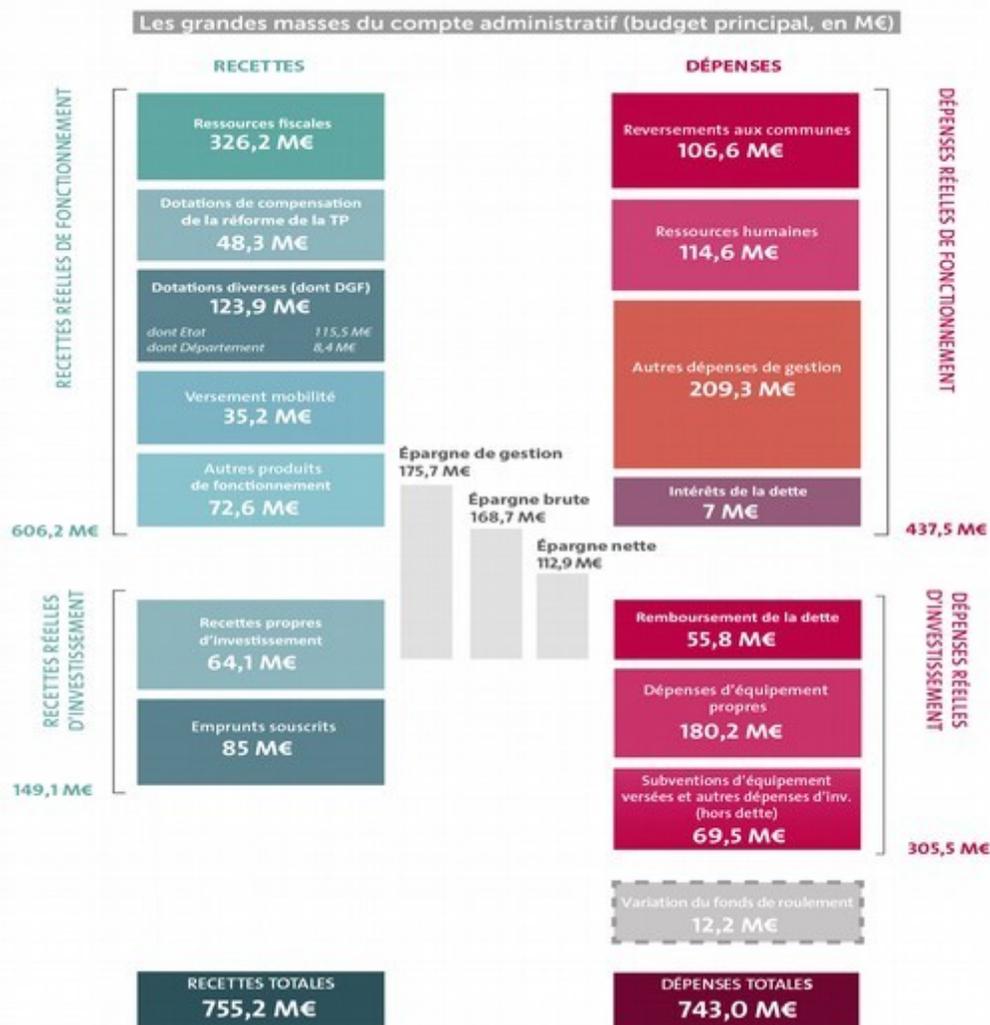
### La structure des dépenses d'investissement par politiques publiques en 2021

(372,3 M€ tous budgets confondus, y compris moyens généraux\*)



\* Hors remboursement du capital de la dette pour un montant de 84,3 M€

## Les grandes masses du budget principal :



- En 2021, les dépenses de fonctionnement diminuent légèrement : -2,9% (soit -12,7 M€), après une année 2020 fortement impactée par la crise sanitaire
- Elles intègrent encore des dépenses liées au Covid (7 M€) et des subventions exceptionnelles aux budgets annexes (13,5 M€), mais leur évolution est maîtrisée grâce aux efforts de gestion poursuivis.
- L'épargne nette s'élève à 112,9 M€ (90,2 M€ en 2020 et 113,2 M€ en 2019).
- Les ressources propres cumulées à l'épargne nette ont permis de financer 70,9% des investissements et de limiter le recours à l'emprunt : 85 M€ en 2021 (contre 90 M€ en 2020 et 75,4 M€ en 2019).
- Les investissements s'élèvent à 249,7 M€ (248,9 M€ en 2019) sur le budget principal (hors transports collectifs isolés dans un budget annexe).
- Une capacité de désendettement contenue de 4 ans fin 2021 (tous budgets) avec une dette sécurisée (100% classée 1 A).
- La Métropole affiche un résultat excédentaire cumulé au 31 décembre 2021 de 72,2 M€ (tous budgets), dont 21,2 M€ sur le budget principal.

## Répartition des dépenses et recettes

### Recettes pour 100 euros



### Dépenses pour 100 euros



*tous budgets confondus*



- Présentation de l'action de Nantes Métropole
- Synthèse financière de l'année
- Synthèse de l'activité des Pôles



# Nantes Métropole

Direction Générale Ressources  
Département Finances Marchés et Performance  
- juin 2022 -