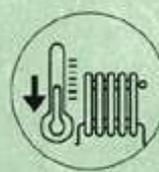
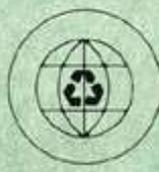




**Evaluation des projets au regard
des enjeux de transition écologique
Saint-Herblain
2024**



En 2023, une **auto-évaluation des projets sur le développement durable**, a été réalisée, répondant ainsi à l'enjeu de rendre compte de la situation en la matière. **Annuellement** l'auto-évaluation est **mise à jour**. Ses évolutions illustrent la **prise en compte de la transition écologique comme pilier de l'élaboration des politiques publiques**.

L'ensemble des projets et activités de la Ville sont évalués au regard des cinq finalités de développement durable et de leur impact positif ou négatif (de -2 à +2). Afin de ne pas relativiser les enjeux de transition écologique, sans pour autant stigmatiser les projets de cohésion sociale malgré leur impact négatif sur le climat, l'analyse de l'évaluation a été recentrée et pondérée selon ces deux axes.

- **Recentrage sur la transition écologique**

Afin de répondre aux obligations de l'[Article L2311-1-1 - Code général des collectivités territoriales](#), les 17 objectifs de développement durable sont enchâssés dans la définition de chacune des 5 finalités de développement durable. Les 5 finalités quant à elles, sont regroupées en deux grands thèmes, dont celui de la transition écologique.

	Transition écologique			Epanouissement et cohésion sociale	
	La lutte contre le changement climatique	La transition vers une économie circulaire	La préservation de la biodiversité	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains
(réf : agenda-2030.fr)					
01- Pas de pauvreté				X	X
02- Faim "zéro"	X	X	X		X
03- Bonne santé et bien-être					X
04- Education de qualité				X	X
05- Egalité entre les sexes				X	
06- Eau propre et assainissement			X		X
07- Energie propre et d'un coût abordable	X				X
08- Travail décent et croissance économique	X	X			
09- Industrie, innovation et infrastructure	X	X			
10- Inégalités réduites				X	
11- Villes et communautés durables	X		X	X	X
12- Consommation et production responsables	X	X	X		
13- Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques	X				
14- Vie aquatique		X	X		
15- Vie terrestre		X	X		
16- Paix, justice et institutions efficaces				X	X
17- Partenariats pour la réalisation des objectifs					

- **Pondération de la transition écologique**

En identifiant l'orientation principale de chaque projet ; transition écologique ou épanouissement et cohésion sociale ; un coefficient pondérateur est appliqué.
Coefficient 1 pour l'orientation principale et 0.5 pour la secondaire.

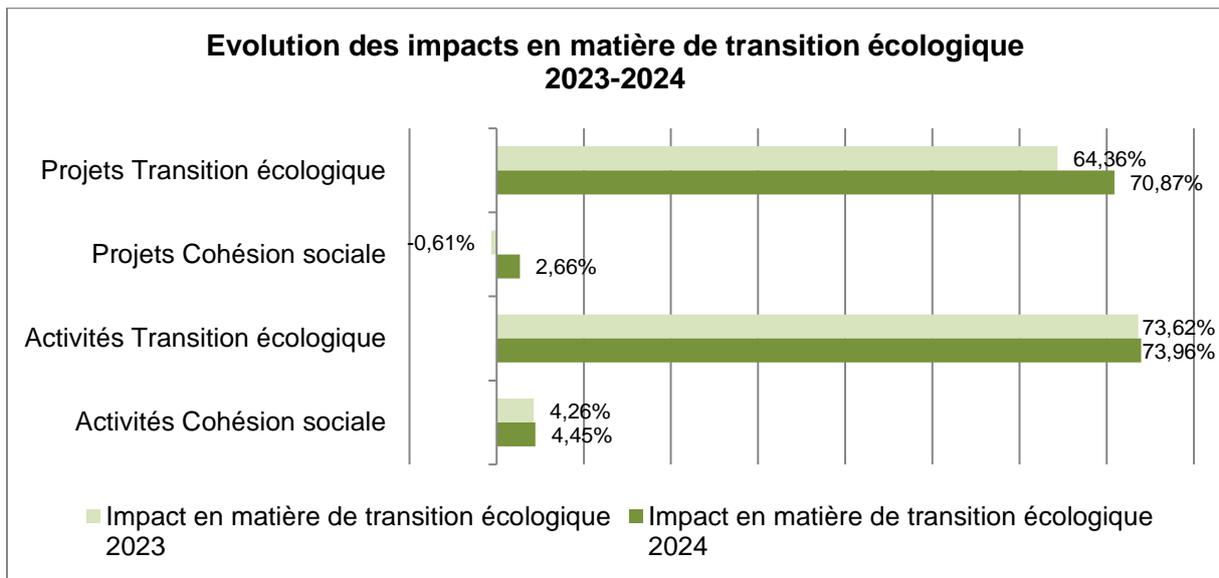
- **Echelle d'évaluation de l'impact**

L'impact du projet ou de l'activité est évalué au regard de chacune des cinq finalités de développement durable, selon l'échelle suivante :

- 2 = impact positif direct
 - 1 = impact positif indirect
 - 0 = aucun impact
 - -1 = impact négatif indirect
 - -2 = impact négatif direct
- « Direct » est défini comme un impact immédiat de la mise en œuvre
 - Tandis que « Indirect » est un impact qui pourrait survenir comme conséquences secondaires

- **Evaluation des projets et activités - 2024**

Projets et activités observés		Cumul d'impact	Impact en matière de transition écologique	Impact en matière de cohésion sociale
90 projets	Transition écologique 31 projets	103	73	30
	Cohésion sociale 59 projets	188	5	183
150 activités	Transition écologique 37 activités	96	71	25
	Cohésion sociale 113 activités	325.5	14.5	311
			163.5	549



Une observation qui reflète les politiques publiques menées par la collectivité en matière de transition écologique et sociale.

Synthèse des observations associées aux auto-évaluations 2024

La transition écologique, complexe et systémique

La transition écologique nécessite de travailler sur de nombreux sujets de façon simultanée, à des échelles différentes, avec des capacités à agir variables. Cela nécessite d'être structurés, de coopérer et de communiquer.

La force de la collectivité s'appuie sur une volonté politique engagée, des politiques publiques porteuses de sens dans leurs finalités et/ou la manière de les mettre en œuvre, ainsi que des dynamiques internes volontaristes. S'agissant d'exemplarité et de capacité d'entraînement, elle s'incarne par exemple dans la labélisation du festival Les Beaux Jours en tant qu'« éco-événement », les parcours éducatifs, ou encore le programme de la longère de la Bégraisière.

Le cadre réglementaire, quant à lui apparaît comme une réelle opportunité à fixer des objectifs ambitieux et à structurer l'action. Il s'accompagne d'actions partenariales volontaristes tout aussi structurantes, telle que l'élaboration du périmètre de protection des espaces naturels et agricoles périurbains (PEAN).

Malgré cela, la transition écologique doit également faire face à des contraintes, elle doit être soutenable techniquement et financièrement, dans un contexte de tension et d'instabilité. Les matériaux bio-sourcés en sont l'exemple, une filière en plein essor fortement impactée par « l'offre et la demande ».

Des thématiques centrales, comme levier transversal de la transition écologique

La transition écologique c'est avant tout faire autrement, en limitant son impact négatif et en développant sa résilience. Limiter l'impact carbone par la sobriété de consommation

énergétique ou matérielle. Développer sa résilience en préservant, développant les espaces naturels et la biodiversité qu'ils accueillent.

L'investissement majeur en faveur de la sobriété énergétique, qu'elle soit liée aux bâtiments ou à la flotte de véhicules, constitue le point fort de la collectivité. Les changements de pratiques, notamment d'achats, contribuent également à la limitation de l'impact et accompagnent le développement de nouvelles filières comme celles de l'économie circulaire. L'achat de seconde main ou la vente aux enchères en sont des exemples. Saint-Herblain Ville verte, illustre la volonté de longue date de la collectivité de préserver et développer les espaces naturels et la biodiversité. La végétalisation des cours d'écoles et le projet Cours Hermeland en sont l'illustration.

L'opportunité réglementaire est également de mise sur ces thématiques. Qu'il s'agisse des lois et/ou normes ¹AGEC, EGALIM, REEN, EET, RE2020, ZAN,..., le cadre législatif contraint à un engagement et à un investissement fort.

Le risque reste la soutenabilité de l'effort, technique, financier et politique.

¹ AGEC : loi anti-gaspillage pour une économie circulaire - EGALIM : loi pour l'équilibre des relations commerciales dans le secteur agricole et alimentaire et une alimentation saine, durable et accessible à tous - REEN : loi visant à réduire l'empreinte environnementale du numérique - EET : Éco Énergie Tertiaire - RE2020 : réglementation énergétique et environnementale de l'ensemble de la construction neuve - ZAN : Zéro artificialisation nette

Détail des projets :

- Réalisé (livré, phase de réception des prestations ou travaux terminés)
- En cours (travaux, prestations, livraisons démarrées)
- Validé et lancé (depuis les études de programmation jusqu'à la signature des marchés)
- En préparation (études préalables, opportunité, faisabilité, en chiffrage technique, financier)

PROJET	La lutte contre le changement climatique	La préservation de la biodiversité	La transition vers une économie circulaire	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains	Score pondéré cumulé Transition écologique	Score pondéré cumulé Cohésion sociale
Projets réalisés – orientation : Transition écologique							
Convertir le parc de véhicules municipaux aux énergies propres	2	0	1	0	0	3	0
Développer l'animation de la Longère dans ses 2 composantes environnementales et associatives	1	1	1	0,5	0,5	3	1
Développer l'éco pâturage pour un entretien durable des espaces verts municipaux	2	2	0	0,5	0,5	4	1
Généraliser l'installation de panneaux photovoltaïques sur les toits des bâtiments municipaux	2	1	0	0	0	3	0
Mesurer et réduire le gaspillage alimentaire dans les restaurants scolaires et valoriser les déchets organiques par le compostage	2	1	0	0,5	0	3	0,5
Optimiser l'éclairage public en conciliant efficacité, sécurité et économie d'énergie	2	1	0	0	0	3	0
Programme de maintenance renforcée des parcs et jardins	-1	1	0	1	1	0	2
Proposer un repas végétarien sur le temps scolaire tous les jours d'ici la fin du mandat	2	0	0	1	0,5	2	1,5
Projets réalisés – orientation : Cohésion sociale							
Améliorer les conditions d'accès gratuit à la salle de Carrière pour les événements associatifs	0	0	0	2	2	0	4
Aménager un terrain de rugby au Vigneau	-1	-1	0	2	1	-2	3
Assurer la réouverture du théâtre ONYX dans le cadre d'un partenariat renouvelé avec les acteurs du territoire	0	0	0	2	1	0	3
Augmenter les accueils pour les démarches informatiques et numériques en créant une fonction de médiateur numérique	0,5	0	0	2	1	0,5	3
Complexe sportif Orvasserie - réfection du terrain synthétique	-1	0	0,5	1	1	-0,5	2
Consolider les parcours d'éducation artistique et culturelle (EAC) : contractualisation du steel drum avec l'Education nationale et mise en œuvre du livret de l'EAC pour tous les élèves.	0	0	0	0	2	0	2
construction d'u multi accueil dans le quartier Bellevue	0	0	0	2	2	0	4
Contractualiser la coopération entre police municipale et police nationale	0	0	0	1	0	0	1

Créer un espace des projets par quartier pour accompagner les initiatives d'habitants par un budget participatif	0,5	0,5	0,5	2	2	1,5	4
Créer un Observatoire Citoyen chargé de l'évaluation des Politiques Publiques	0	0	0	0	2	0	2
Créer un outil numérique pour permettre les contributions citoyennes lors de concertations sur les projets de la ville en complément des réunions publiques et des rencontres sur le terrain	0	0	0	2	1	0	3
Développer le soutien aux associations caritatives à l'échelle communale et intercommunale	0	0	0,5	2	2	0,5	4
Etendre aux pratiques culturelles les aides financières existant déjà pour les pratiques sportives	-0,5	0	0	2	2	-0,5	4
Former à la langue Bretonne les ATSEM volontaires travaillant dans les classes bilingues Français-Breton de l'enseignement public	0	0	0	2	2	0	4
Installer des city stades de proximité dans les quartiers non pourvus	0	0	0	2	2	0	4
Instaurer un service d'accès libre aux photocopies et impressions en mairie (plus 4 PSP)	0,5	0	0,5	2	0	1	2
Mettre en place une olympiade des villes jumelées en 2023 en préparation de Paris 2024	-1	0	1	2	2	0	4
Organiser un évènement de promotion du livre en s'appuyant sur les acteurs de la vie locale	0,5	0	0	1	2	0,5	3
Poursuivre la co-construction de la politique éducative de la ville avec les parents, les enseignants, les associations d'éducation populaire et les personnels municipaux.	0	0	0	2	2	0	4
Poursuivre la programmation de spectacles ou d'évènements dans l'espace publique dont les Beaux Jours	-0,5	0	1	2	2	0,5	4
Poursuivre les efforts engagés pour la réussite de tous les enfants herblinois, en maintenant les services associés à l'école (accueil périscolaire, restauration, parcours éducatifs...)	0	0	0	2	2	0	4
Proposer un parcours de formation à l'art numérique en plusieurs cycles à l'image de l'enseignement musical	0	0	0	1	2	0	3
Réactualiser la charte de l'élu, existant depuis 2014, en concertation avec l'ensemble du Conseil Municipal	0	0	0	2	0	0	2
Réaménagement des GS Buzardières, Giroud et Auriol	0,5	0	0	1	1	0,5	2
Réaménager le stade de l'Orvasserie pour regrouper l'ensemble des terrains de football du bourg	1	0	0	2	1	1	3
Rénover le complexe sportif Ernest Renan	0	0	0	1	1	0	2
Retransmettre en direct le conseil municipal	0	0	0	2	0	0	2
Projets en cours – orientation : Transition écologique							
Accompagner les associations pour l'organisation d'évènements écoresponsables	2	0	2	1	0,5	4	1,5
Déploiement du stationnement cyclable dans les équipements communaux	1	0	0	0	0,5	1	0,5
expérimenter un marché dans le quartier nord	-1	0	0	1	0,5	-1	1,5
Initier une randonnée responsable régulière de sensibilisation à l'environnement	1	1	1	0,5	0,5	3	1
Planter un végétal pour toute nouvelle naissance dans les familles herblinoises	2	2	0	0,5	0,5	4	1
Préserver et faire vivre le Cours Hermeland	1	2	0	0,5	1	3	1,5
Rafraichir et re-naturer les cours d'école et de crèche	2	1	0	0,5	0,5	3	1
Rénovation énergétique des bâtiments répondant aux objectifs du décret tertiaire	2	0	2	0	1	4	1
Végétaliser et créer des espaces naturels pour la dispersion des cendres de nos défunts	-2	2	0	0,5	0,5	0	1
Projets en cours – orientation : Cohésion sociale							
Accompagner la mobilité des seniors	0	0	0	2	2	0	4
Accueillir des résidences seniors	0	0	0	2	2	0	4

Développer des boîtes à livre sur l'espace public	0	0	1	2	2	1	4
Développer et adapter l'offre de loisirs en après-midi pour les seniors en s'appuyant sur les associations	-1	0	0	2	2	-1	4
Développer les présences des services municipaux au plus près des habitants en créant un point d'accueil mairie dans chaque quartier	1	0	0	2	1	1	3
Développer les services à domicile pour répondre aux besoins du territoire	-1	0	-1	2	2	-2	4
Doubler l'effectif des policiers municipaux pour le porter à 16 et développer la présence sur le terrain, dans les quartiers	0,5	0,5	0	2	2	1	4
Espace de glisse urbaine intégré au Cours Hermeland	-1	-0,5	0	2	2	-1,5	4
Faire davantage connaître les possibilités d'accès à des contrats d'assurance habitation et aux mutuelles complémentaires négociées par la ville	0	0	0	2	2	0	4
Installer deux terrains d'insertion pour les populations migrantes d'Europe de l'Est	-0,5	0,5	0,5	2	2	0,5	4
Prévenir les situations d'isolement par des actions d'animation pour les aînés	-0,5	0	0	2	2	-0,5	4
Prospective scolaire GS Grands Bois	0,5	0	0	2	0	0,5	2
Prospective scolaire: Condorcet, extension maternelle	0,5	0	0	2	0	0,5	2
Réalisation de travaux d'accessibilité dans tous nos équipements publics	0	0	0	2	2	0	4
Réhabilitation de l'élémentaire et CSC Soleil Levant	0	0	0	1	1	0	2
Réhabilitation des locaux classes vertes à la Gournerie	0	1	0	2	1	1	3
renforcer les actions de prévention et de médiation menées dans l'espace public (et tous positionnement sur les dispositifs associés dans le cadre du suivi des jeunes AJCC/ CE...)	0	0	0,5	2	1	0,5	3
Projets validés et lancés – orientation : Transition écologique							
Changement du mode de production de chaleur de la piscine Bourgonnière vers une énergie plus vertueuse - création d'un chauffage urbain quartier bourg (créer une chaudière bois)	2	0	0	0,5	0	2	0,5
Aménagement d'une boucle de promenade au sud du Bourg	1	1	0	0,5	1	2	1,5
Continuer à entretenir des bâtiments de la ville avec des matériaux écoresponsables (diminution de matières 1ères d'origine fossile et limitation des gaz à effet de serre)	2	0	1	0	0	3	0
Cuisine centrale intercommunale	0	0	1	0	0,5	1	0,5
Développer une agriculture périurbaine biologique ou raisonnée	0	1	2	0	0,5	3	0,5
Espaces publics du pôle d'équipements Neruda - Soleil Levant	0	1	0	1	0,5	1	1,5
Mobiliser l'épargne citoyenne locale sur des projets d'énergie renouvelable	2	0	0	0,5	1	2	1,5
Prêt de jardin entre particuliers	0	1	2	1	1	3	2
Reconstruire l'école maternelle de la Bernardière neutre énergétiquement/rénovation énergétique-extension du GS Bernardière	2	2	0	0,5	0,5	4	1
Projets validés et lancés – orientation : Cohésion sociale							
Développer la présence d'animateurs jeunesse dans tous les quartiers	0	0	0	2	2	0	4
Développer l'offre d'enseignement artistique et les pratiques amateurs dans les centres socio-culturels et à la MJC en coordination avec la Maison des Arts.	0	0	0	2	2	0	4
Expérimenter la construction d'habitat partagé entre séniors, voire entre les générations	0	0	0	2	2	0	4
Installer des boulodromes couverts dans chaque quartier	-1	0	0,5	2	2	-0,5	4
Mise en place d'une GRU	0	0	0	0	1	0	1
Projet de mandat n°85: ouvrir 40 places publiques supplémentaires pour l'accueil de la petite enfance	0	0	0,5	2	2	0,5	4

Rénovation Hôtel de Ville	1	0	0	1	0	1	1
Travaux sur les locaux professionnels liés à la nouvelle organisation des services	0,5	0	0	1	0	0,5	1
Projets en préparation – orientation : Transition écologique							
Continuer à soutenir les structures d’insertion par l’économie engagées dans une démarche éco-responsable (déclinaison recentrée sur la question de l’insertion des publics éloignés de l’emploi / handicap)	0	0	0	1	1	0	2
Elaborer des plans d’obsolescence matériel/mobilier	1	0	2	0	0	3	0
Initier la création d’un lieu de remise en vie de matériel d’occasion	0	0	2	0	0	2	0
Initier un nouvel atelier de coproduction pour la construction de logements visant l’autonomie énergétique sur une parcelle maîtrisée par la ville	2	0	0	1	0,5	2	1,5
Le jardinage citoyen (58/62/63/64/75)	0	1	2	0,5	1	3	1,5
Projets en préparation – orientation : Cohésion sociale							
Complexe sportif Chézine - réfection du terrain synthétique	-1	0	0,5	1	1	-0,5	2
Créer une plateforme numérique de mise à disposition de matériel entre les associations	0	0	1	1	0	1	1
Encourager la construction de logements adaptés aux personnes à mobilités réduite y compris en logements sociaux	0	0	0	2	2	0	4
Renforcer la mise en ligne des données publiques sur les missions de la ville réutilisables par les citoyens	0	0	0	2	0	0	2
Renforcer le soutien à la vie quotidienne des familles monoparentales en créant un réseau d’entraide / Accompagner la parentalité en s’appuyant notamment sur les associations dans les quartiers	0	0	0	2	2	0	4
Rénover et agrandir l’espace associatif de la Bergerie	-1	0	0	2	0	-1	2
Soutenir les missions d’écrivain public	0	0	0	2	2	0	4

Détail de l'activité des services

ACTIVITE DES SERVICES	La lutte contre le changement climatique	La préservation de la biodiversité	La transition vers une économie circulaire	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains	Score pondéré cumulé Transition écologique	Score pondéré cumulé Cohésion sociale
Activités du secteur Transition écologique, aménagement et environnement – orientation : Transition écologique							
Appui aux études, projets et opérations d'aménagement sur les aspects fonciers	0	1	0	0	0,5	1	0,5
Etude urbaine Atlantis	0	2	0,5	0	1	2	1,5
Etudes urbaines	0	0	0,5	0	1	0	1,5
La requalification du Bourg	0	0	1	0	1	0	2
La stratégie foncière	1	2	0	0	1	3	1
Les opérations publiques: ZAC et lotissements	0	-2	0,5	0	1	-2	1,5
Connaissance, préservation et développement du patrimoine arboré	2	1	1	0	0	3	1
Construction de la centrale photovoltaïque de Tougas	2	0	0	2	0	4	0
Convention de partenariat espaces naturels et agricoles	0	1	0	2	0	3	0
Fleurissement et enrichissement du patrimoine végétal	0	1	0,5	0	0	1	0,5
La gestion différenciée	1	2	0	2	0	5	0
Les déchets	-2	0	0	0	0,5	-2	0,5
Les espaces verts communaux, des lieux de détente et de culture	0	0	1	0	0,5	0	1,5
Plan communal biodiversité	1	2	0,5	0	0	3	0,5
Tractation et débardage animal	2	2	0	1	0	5	0
Collecte du papier	0	0	0	2	0	2	0
Déploiement d'Infrastructures de Recharge pour Véhicules Electriques (IRVE):	-2	0	0	2	0	0	0
Gestion de la chaleur dans les équipements	0	1	0,5	0	0,5	1	1
GMAO (Gestion Maintenance Assistée par Ordinateur)	2	0	0	0	0	2	0
L'exploitation maintenance des équipements de génie climatique	2	0	0	0	0	2	0
La mise en œuvre de travaux de maintenance énergie	2	0	1	0	0	2	1
Les marchés d'énergie	1	0	0	0	0	1	0
Activités du secteur Transition écologique, aménagement et environnement – orientation : Cohésion sociale							
Les antennes relais	0	0	1	0	1	0	2

Suivi du PLH	0	0	0	0	0	0	0
Urbanisme négocié et concerté	0,5	0,5	0	0	1	1	1
Urbanisme réglementaire et archivage	1	1	1	1	1	3	2
Appel à projet pour un établissement de restauration à la Carrière	0	0	2	0	1	0	3
La gestion de proximité	0	0,5	2	0	1	0,5	3
La prévention des inondations	0	0,5	2	0	0	0,5	2
La sécurisation et restauration du patrimoine inerte (limousinerie)	-0,5	0	1	0,5	0	0	1
Activités courantes et récurrentes de la régie	0	0	0	1	0	1	0
Les chantiers en régie	1	0	0	0,5	0	1,5	0
Les opérations de maintenance courante et d'amélioration	1	0	0	0,5	0	1,5	0
Manifestation et événement	-1	0	0	1	0	0	0
Mise en accessibilité et extension du groupe scolaire Rabotière	-1	0	2	0	2	-1	4
Réhabilitation partielle du CSC Sillon et création d'un PSP	0	0	0	0	0	0	0
Rénovation de la maison du petit bois	-0,5	0	2	0	2	-0,5	4
Activités du secteur Solidarité et vie sociale – orientation : Transition écologique							
Evolution de l'organisation des transports sur temps scolaire, périscolaire et extrascolaire	-1	0	1	1	0	0	1
Fourniture de repas Bio et produits de qualité (obligation réglementaire) et locale (volonté ville)	2	1	1	0	1	3	2
Inventaire des biens mobiliers de la direction de l'éducation	0	0	0	2	0	2	0
Livres de seconde main	0	0	0,5	2	0,5	2	1
Passer de la gestion au management des ressources matérielles de la direction de l'éducation	0	0	0	2	0,5	2	0,5
Activités du secteur Solidarité et vie sociale – orientation : Cohésion sociale							
Accueil des usagers dans les équipements	-0,5	0	1	0,5	2	0	3
Action culturelle et communication	-1	0	1	-1	2	-2	3
Actions culturelles, médiation et accessibilité	0	0	2	0	2	0	4
Diffusion de spectacles	-0,5	0	2	1	2	0,5	4
Education artistique et culturelle et accueils de groupes	0,5	0,5	1	0,5	2	1,5	3
Festival de films amateurs en stop motion : Ciné-motion	-0,5	0	2	0	2	-0,5	4
Gestion des collections	-1	0,5	2	0,5	1	0	3
L'action culturelle et l'accompagnement des pratiques amateurs à Terminus 3	0	0	2	0	2	0	4
L'éducation artistique et culturelle	0	0	2	0	0	0	2
L'enseignement artistique spécialisé et les stages artistiques	0	0	2	0	1	0	3
Résidences artistiques ONYX	0	0	2	0	2	0	4
Restauration des toiles marouflées de l'Eglise Hermeland	0	0	1	0	2	0	3
Services en ligne et actions autour du numérique	0,5	-0,5	0	0	1	0	1
Accompagnement et soutien sur le temps extrascolaire	-1	0	2	0,5	2	-0,5	4
Accompagnement et soutien sur le temps périscolaire	0,5	0	2	0,5	2	1	4
Accompagnement et soutien sur le temps scolaire (ATSEM...)	0,5	0,5	2	0,5	2	1,5	4
Accueil des usagers	0	0	2	0	2	0	4
Amélioration de la capacité d'accueil en accueil de loisirs	0,5	0	2	0	2	0,5	4
Cité éducative du Grand Bellevue	0	0	2	0	2	0	4

Conditions d'accueil (hygiène, gestion et entretien des locaux)	0	0	0	0	0	0	0
Education inclusive	0	0	2	0	2	0	4
Fourniture de repas pour les ALSH	-1	0,5	2	-1	1	-1,5	3
Fourniture des gouters aux accueils périscolaires de la ville	-1	0	2	-1	1	-2	3
Fournitures de repas pour les restaurants scolaires	-1	0,5	2	-1	1	-1,5	3
Gestion des Protocoles d'Accueil Individualisé	0	0	2	0	2	0	4
Médiation scolaire, 1ere scolarisation, instruction en famille	0	0	2	0	2	0	4
Parcours éducatifs (environnement, EAC, EPS)	-1	1	2	0,5	2	0,5	4
Séjours d'été	-1	0,5	2	0	2	-0,5	4
SI Familles	1	0	2	0	2	1	4
Accueil usagers, inscriptions	-1	0	2	0	2	-1	4
Action socioculturelle	0,5	0,5	2	0,5	2	1,5	4
Activités municipales sports loisirs / 14-17 ans	0	0	2	0	2	0	4
Activités municipales sports loisirs autres publics (adultes, offre familiale)	0	0	2	0	2	0	4
Coopération décentralisée avec Ndiagianiao	1	1	2	1	2	3	4
Gestion des équipements	0	0	0	0	1	0	1
Politique jeunesse	0	0	2	0	2	0	4
SI Familles	1	0	2	0	2	1	4
Accompagnement des aidants des personnes âgées	-1	0	2	-0,5	2	-1,5	4
Conforter et développer le rôle de la ville par le logement	0	0	2	0	2	0	4
Démarche Ville Amie des Aînés	0	0	2	0	2	0	4
Favoriser l'accès aux droits	0	0	2	0	2	0	4
Lieux d'accueil enfants parents	0	0	2	0	2	0	4
Parcours usagers au sein du service enfance et famille	0	0	2	0	2	0	4
Poursuivre et renforcer l'implication de la ville avec des accompagnements spécifiques	0	0	2	0	2	0	4
Qualité de l'accueil du jeune enfant en accueil collectif et individuel	0	0,5	2	1	2	1,5	4
Soutenir les herblinois en situation de précarité financière et de vulnérabilité	0	0	2	0	2	0	4
Activités du secteur Citoyenneté et ressources – orientation : Transition écologique							
Mise à disposition de locaux et de salles	0	0	0,5	0	1	0	1,5
Elaboration et mise en œuvre du Règlement Local de Publicité Métropolitain (RLPM)	2	0	0	0	0	2	0
Gestion des bio déchets sur le marché de Bellevue	1	0	0	2	0	3	0
Accompagnement à l'achat durable sur marchés ciblés comme stratégiques	1	1	0,5	1	0,5	3	1
Achats durables	1	0	0,5	1	0,5	2	1
Dématérialisation de la chaine comptable	0	0	0	2	0	2	0
Gestion responsable des infrastructures et du matériel	0	0	0	2	0	2	0
Activités du secteur Citoyenneté et ressources – orientation : Cohésion sociale							
Accompagnement et dynamisation de la vie associative	0	0	1	0	2	0	3
Aménagements circulation-stationnement Quartier de la Bergerie	0,5	0	0	0	1	0,5	1
Animation d'un cybercentre	0	0	2	0	1	0	3
Coordination territoriale	0	0	1	0	2	0	3

Demandes et attributions de subventions aux associations	0	0	1	0	2	0	3
Déploiement aux accueils d'une solution d'accessibilité	0	0	1	0	2	0	3
Fête nationale 13 juillet	-1	0	1	1	1	0	2
Forum des associations	0	0	2	1	2	1	4
France services	1	0	2	0	2	1	4
Gestion de la politique de la ville	0	0	2	0	2	0	4
Installation de la fonction accueil généraliste	0	0	1	0	0	0	1
Proximité	0	0	2	0	2	0	4
Réponse aux sollicitations des usagers hors directions thématiques et Nantes Métropole	0	0	1	0	2	0	3
Soutien aux manifestations associatives	0	0	1	1	2	1	3
Accueil des TIG - prévention tertiaire	0	0	1	0	2	0	3
Back office	1	0,5	1	0	1	1,5	2
Contrôle gestion et suivi des ERP (visites sécurité et AT) et des manifestations	0	0	1	0	1	0	2
Face à face avec les usagers	0,5	0	2	0	2	0,5	4
Gestion technique des cimetières	0	1	1	0,5	2	1,5	3
Interventions en milieu scolaires - prévention primaire	0	0	1	0,5	2	0,5	3
La Charte de bonne conduite lors des célébrations de mariage	-0,5	-0,5	2	0	2	-1	4
Médiation sociale - prévention secondaire	-1	0	2	0	2	-1	4
Mise à jour du PCS (Plan Communal de Sauvegarde)	0	0	2	0	2	0	4
Occupation du domaine public	0	0,5	1	0	1	0,5	2
Police Municipal activités courantes	0	0	2	0	2	0	4
Communication interne	0	0	1	0,5	2	0,5	3
Formation et accompagnement	0	0	2	0	1	0	3
Gestion administrative du Dialogue social	0	0	1	0	2	0	3
Gestion administrative du personnel	0,5	0	0	0	0	0,5	0
Maintien dans l'emploi et amélioration des conditions de travail	0	0	2	0	1	0	3
Pilotage de la masse salariale et étude des organisations	0	0	1	0	0	0	1
Protection sociale complémentaire - Agents de la Ville et du CCAS (prévoyance, mutuelle santé)	0	0	2	0	2	0	4
Recrutements	0	0	2	0	1	0	3
Tenue des instances – réunions	-1	0	1	0	2	-1	3
Acculturation des agents au numérique et à la cyber sécurité	0	0	0	0	1	0	1
Commande publique	0	0	0	0	0	0	0
Cyber sécurité : amélioration de la résilience du Système d'Information	-0,5	-0,5	0	0	1	-1	1
Développement d'une expertise sur la donnée au sein du SSITNR, pour favoriser la prise de décision	0,5	0	0	0	0	0,5	0
Mise en œuvre de projets incluant la mise en ligne de télé services	0,5	0	0	0	1	0,5	1
Stratégie financière menée par la Ville	0	0	0	0	0	0	0
Activités du secteur Direction générale – orientation : Transition écologique							
Accompagner l'appropriation des enjeux de la transition écologique	1	1	1	1	1	3	2
Assurer l'animation transversale des projets municipaux relatifs à la transition écologique	1	1	0	1	0	3	0
Satisfaire aux obligations réglementaires de la collectivité	2	2	0,5	2	0,5	6	1

Activités du secteur Direction générale – orientation : Cohésion sociale							
Citoyenneté et laïcité	0,5	0	2	0	2	0,5	4
Commission communale pour l'accessibilité	0	0	2	0	2	0	4
Egalité Femme Homme	0	0	2	0	2	0	4
Lutte contre les discriminations	0	0	2	0	2	0	4
Activités juridiques	0	0	1	0	1	0	2
Contrôle de gestion externe	0	0	0	0	0	0	0
Contrôle de gestion interne et audit	0	0	0	0	0	0	0
Elections et recensement	0	0	0	-1	2	-1	2
Evaluation des politiques publiques	0	0	0	0	0	0	0
Gestion des assurances	0	0	0	0	1	0	1
Observation socio-territoriale et prospective	0	0	0	0	1	0	1
Vie des assemblées	0	0	0	-1	2	-1	2

