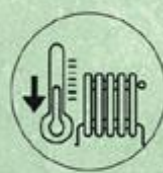




**Evaluation des projets au regard
des enjeux de transition écologique
Saint-Herblain
2025**



En 2023, une **auto-évaluation des projets sur le développement durable**, a été réalisée, répondant ainsi à l'enjeu de rendre compte de la situation en la matière. **Annuellement** l'auto-évaluation est **mise à jour**. Ses évolutions illustrent la **prise en compte de la transition écologique comme pilier de l'élaboration des politiques publiques**.

L'ensemble des projets et activités de la Ville sont évalués au regard des cinq finalités de développement durable et de leur impact positif ou négatif (de -2 à +2). Afin de ne pas relativiser les enjeux de transition écologique, sans pour autant stigmatiser les projets de cohésion sociale malgré leur impact négatif sur le climat, l'analyse de l'évaluation a été recentrée et pondérée selon ces deux axes.

- **Recentrage sur la transition écologique**

Afin de répondre aux obligations de l'[Article L2311-1-1 - Code général des collectivités territoriales](#), les 17 objectifs de développement durable sont enchâssés dans la définition de chacune des 5 finalités de développement durable. Les 5 finalités quant à elles, sont regroupées en deux grands thèmes, dont celui de la transition écologique.

	Transition écologique			Epanouissement et cohésion sociale	
	La lutte contre le changement climatique	La transition vers une économie circulaire	La préservation de la biodiversité	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains
(réf : agenda-2030.fr)					
01- Pas de pauvreté				X	X
02- Faim "zéro"	X	X	X		X
03- Bonne santé et bien-être					X
04- Education de qualité				X	X
05- Egalité entre les sexes				X	
06- Eau propre et assainissement			X		X
07- Energie propre et d'un coût abordable	X				X
08- Travail décent et croissance économique	X	X			
09- Industrie, innovation et infrastructure	X	X			
10- Inégalités réduites				X	
11- Villes et communautés durables	X		X	X	X
12- Consommation et production responsables	X	X	X		
13- Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques	X				
14- Vie aquatique		X	X		
15- Vie terrestre		X	X		
16- Paix, justice et institutions efficaces				X	X
17- Partenariats pour la réalisation des objectifs					

- **Pondération de la transition écologique**

En identifiant l'orientation principale de chaque projet ; transition écologique ou épanouissement et cohésion sociale ; un coefficient pondérateur est appliqué.

Coefficient 1 pour l'orientation principale et 0.5 pour la secondaire.

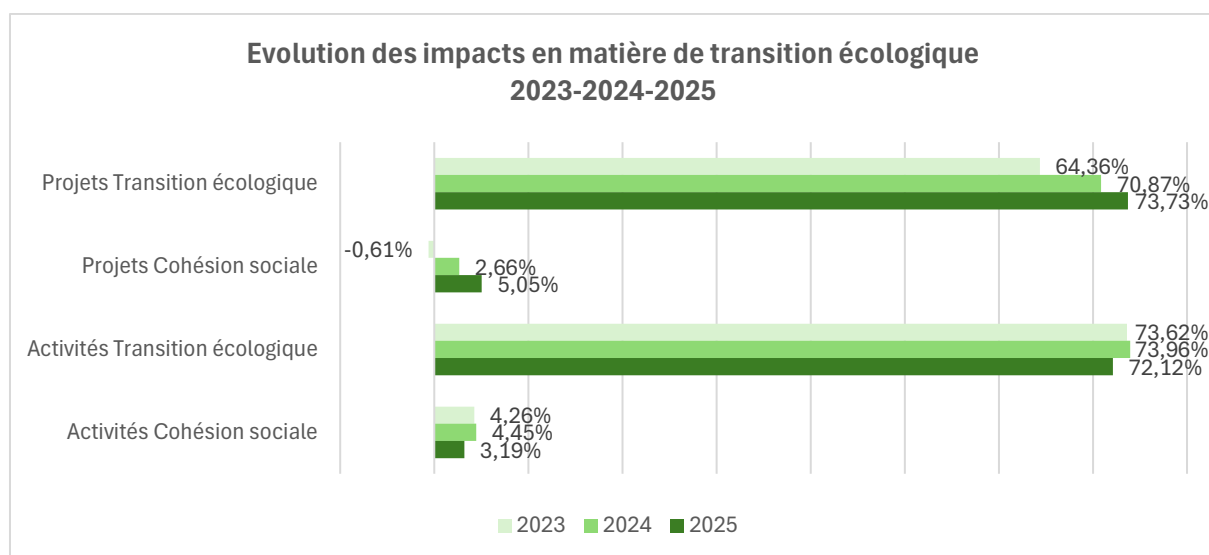
- **Echelle d'évaluation de l'impact**

L'impact du projet ou de l'activité est évalué au regard de chacune des cinq finalités de développement durable, selon l'échelle suivante :

- 2 = impact positif direct
- 1 = impact positif indirect
- 0 = aucun impact
- -1 = impact négatif indirect
- -2 = impact négatif direct
 - « Direct » est défini comme un impact immédiat de la mise en œuvre
 - Tandis que « Indirect » est un impact qui pourrait survenir comme conséquences secondaires

- **Evaluation des projets et activités - 2025**

Projets et activités observés		Cumul d'impact	Impact en matière de transition écologique	Impact en matière de cohésion sociale
94 projets	Transition écologique 30 projets	104	75	29
	Cohésion sociale 64 projets	203,5	6,5	197
172 activités	Transition écologique 45 activités	118	87	31
	Cohésion sociale 127 activités	386,5	19,5	367
			188	624



Une observation qui reflète les politiques publiques menées par la collectivité en matière de transition écologique et sociale.

Synthèse des observations portées aux rapports d'activités 2025 des services¹

Opportunités

- **Mobilités douces** : Appuis vélos, trottinettes, covoiturage, pistes cyclables.
- **Gestion des déchets** : Tri, réduction de la plastification, vaisselle réutilisable.
- **Achats durables** : Seconde main, produits bio, traiteurs éco-responsables.
- **Sensibilisation** : Éducation, chantiers participatifs, jardins collectifs.
- **Énergie et bâtiments** : Projecteurs LED, rénovation, SDIE.
- **Partenariats** : Nantes Métropole, associations locales, commerçants.
- **Innovation** : BIM, matériaux biosourcés, outils de gestion.

Menaces

- **Contraintes budgétaires** : Coûts élevés, choix à opérer.
- **Réglementations** : Contradictions, complexité, normes strictes.
- **Défis techniques** : Marchés publics, amiante, malfaçons.
- **Environnement urbain** : Stationnements illicites, dépôts sauvages.
- **Organisation** : Surcharge de travail, manque de temps, compétences spécifiques.
- **Dépendance technologique** : Cybersécurité, problèmes techniques.

Forces

- **Engagement des équipes** : Motivation, volonté politique.
- **Actions concrètes** : Tri, achats responsables, événements éco-responsables.
- **Stratégie** : Feuille de route, optimisation des supports, projets de jardins.
- **Partenariats** : Collaboration avec l'éducation nationale, Nantes Métropole.
- **Infrastructures** : Patrimoine aux normes, VTT pour patrouilles.
- **Innovation** : Adaptation, outils efficaces, continuité de service.

Faiblesses

- **Manque de ressources** : Budgets, moyens humains insuffisants.
- **Organisation** : Manque de partage d'information, silos.
- **Défis techniques** : Outils de pilotage inexistant, complexité des marchés publics.
- **Contraintes réglementaires** : Marges de manœuvre faibles.
- **Logistique** : Difficultés de logement, recrutement.
- **Stratégie** : Manque de priorisation, projet de direction absent.

Cette synthèse met en lumière les atouts et les défis de la Ville de Saint-Herblain dans sa démarche de transition écologique.

¹ 15 rapports d'activités traités avec usage complémentaire de l'IA dans de cadre de l'expérimentation

Détail des projets :

- Réalisé (livré, phase de réception des prestations ou travaux terminés)
- En cours (travaux, prestations, livraisons démarrées)
- Validé et lancé (depuis les études de programmation jusqu'à la signature des marchés)
- En préparation (études préalables, opportunité, faisabilité, en chiffrage technique, financier)

PROJET	La lutte contre le changement climatique	La préservation de la biodiversité	La transition vers une économie circulaire	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains	Score pondéré cumulé	Score pondéré cumulé
						Transition écologique	Cohésion sociale
Projets réalisés – orientation : Transition écologique							
Proposer un repas végétarien sur le temps scolaire tous les jours d'ici la fin du mandat	2	0		1	0,5	2	1,5
Mesurer et réduire le gaspillage alimentaire dans les restaurants scolaires et valoriser les déchets organiques par le compostage	0	1	2	0,5		3	0,5
Développer l'écopâturage pour un entretien durable des espaces verts municipaux	2	2	0		0,5	4	0,5
expérimenter un marché dans le quartier nord	-1	0	0	1	0,5	-1	1,5
Généraliser l'installation de panneaux photovoltaïques sur les toits des bâtiments municipaux	2	1	0			3	0
Convertir le parc de véhicules municipaux aux énergies propres	2		1			3	0
Optimiser l'éclairage public en conciliant efficacité, sécurité et économie d'énergie	2	1				3	0
Végétaliser et créer des espaces naturels pour la dispersion des cendres de nos défunts	-2	2		0,5	0,5	0	1
Développer l'animation de la Longère dans ses 2 composantes environnementales et associatives	1	1	1	0,5	0,5	3	1
Programme de maintenance renforcée des parcs et jardins	-1	1		1	1	0	2
Projets réalisés – orientation : Cohésion sociale							
Organiser un évènement de promotion du livre en s'appuyant sur les acteurs de la vie locale	0,5		0	2	2	0,5	4
renforcer les actions de prévention et de médiation menées dans l'espace public (et tous positionnement sur les dispositifs associés dans le cadre du suivi des jeunes AJCC/ CE...)	0		0,5	2	1	0,5	3
Contractualiser la coopération entre police municipale et police nationale				1		0	1
Soutenir les missions d'écrivain public				2	2	0	4
Augmenter les accueils pour les démarches informatiques et numériques en créant une fonction de médiateur numérique	0,5			2	1	0,5	3
Instaurer un service d'accès libre aux photocopies et impressions en mairie (plus 4 PSP)	0,5		0,5	2		1	2
Développer la présence d'animateurs jeunesse dans tous les quartiers	0			2	2	0	4

Installer des citystades de proximité dans les quartiers non pourvus	0	0		2	2	0	4
Réaménager le stade de l'Orvasserie pour regrouper l'ensemble des terrains de football du bourg	1			2	1	1	3
Aménager un terrain de rugby au Vigneau	-1	-1		2	1	-2	3
Rénover le complexe sportif Ernest Renan	0			1	1	0	2
Mettre en place une olympiade des villes jumelées en 2023 en préparation de Paris 2024	-1		1	2	2	0	4
Développer des boîtes à livre sur l'espace public	0	0	1	2	2	1	4
Améliorer les conditions d'accès gratuit à la salle de Carrière pour les événements associatifs				2	2	0	4
Créer un Observatoire Citoyen chargé de l'évaluation des Politiques Publiques					2	0	2
Créer un outil numérique pour permettre les contributions citoyennes lors de concertations sur les projets de la ville en complément des réunions publiques et des rencontres sur le terrain	0			2	1	0	3
Réactualiser la charte de l'élu, existant depuis 2014, en concertation avec l'ensemble du Conseil Municipal				2		0	2
Créer un espace des projets par quartier pour accompagner les initiatives d'habitants par un budget participatif	0,5	0,5	0,5	2	2	1,5	4
Retransmettre en direct le conseil municipal	0			2		0	2
Etendre aux pratiques culturelles les aides financières existant déjà pour les pratiques sportives	-0,5			2	2	-0,5	4
Développer le soutien aux associations caritatives à l'échelle communale et intercommunale			0,5	2	2	0,5	4
Poursuivre la programmation de spectacles ou d'événements dans l'espace publique dont les Beaux Jours	-0,5	0	1	2	2	0,5	4
Assurer la réouverture du théâtre ONYX dans le cadre d'un partenariat renouvelé avec les acteurs du territoire				2	1	0	3
Poursuivre les efforts engagés pour la réussite de tous les enfants herblinois, en maintenant les services associés à l'école (accueil périscolaire, restauration, parcours éducatifs...) (PEDT)				2	2	0	4
Poursuivre la co-construction de la politique éducative de la ville avec les parents, les enseignants, les associations d'éducation populaire et les personnels municipaux.				2	2	0	4
Consolider les parcours d'éducation artistique et culturelle (EAC) : contractualisation du steel drum avec l'Education nationale et mise en œuvre du livret de l'EAC pour tous les élèves.				2	2	0	4
Proposer un parcours de formation à l'art numérique en plusieurs cycles à l'image de l'enseignement musical				2	2	0	4
Former à la langue Bretonne les ATSEM volontaires travaillant dans es classes bilingues Français-Breton de l'enseignement public				2	2	0	4
construction d'u multiaccueil dans le quartier Bellevue	0	0		1	1	0	2
Réhabilitation des locaux classes vertes à la Gournerie	0	1		2	1	1	3
Complexe sportif Orvasserie - réfection du terrain synthétique	-1	0	0,5	1	1	-0,5	2
Prospective scolaire: Condorcet, extension maternelle	0,5	0		2		0,5	2
Réaménagement des GS Buzardières, Giroud et Auriol	0,5	0		1	1	0,5	2
Création d'un parc canin ludique	-0,5	0	0,5	1	1	0	2
Projets en cours – orientation : Transition écologique							
Déploiement du stationnement cyclable dans les équipements communaux	2				0,5	2	0,5

Mobiliser l'épargne citoyenne locale sur des projets d'énergie renouvelable	2		0	0,5	1	2	1,5
Planter un végétal pour toute nouvelle naissance dans les familles herblinoises	2	2		0,5	0,5	4	1
Rafraichir et renaturer les cours d'école et de crèche	2	1	1	0,5	0,5	4	1
Accompagner les associations pour l'organisation d'évènements écoresponsables	2	0	2	1	0,5	4	1,5
Initier une randonnée responsable régulière de sensibilisation à l'environnement	1	1	1	0,5	0,5	3	1
Préserver et faire vivre le Cours Hermeland	1	2		0,5	1	3	1,5
Aménagements urbains et paysagers du cours Hermeland (parc Haradières, zénith 4 vent, plateau tougas)	1	2		1	1	3	2
Rénovation énergétique des bâtiments répondant aux objectifs du décret tertiaire	2		2		1	4	1
Elaborer des plans d'obsolescence matériel/mobilier	1		2			3	0
Continuer à soutenir les structures d'insertion par l'économie engagées dans une démarche éco-responsable (déclinaison recentrée sur la question de l'insertion des publics éloignés de l'emploi / handicap)			1	1	1	1	2
Projets en cours – orientation : Cohésion sociale							
Doubler l'effectif des policiers municipaux pour le porter à 16 et développer la présence sur le terrain, dans les quartiers	0,5	0,5		2	2	1	4
Accompagner les entreprises dans la mise en sécurité de leur site pour éviter les occupations illégales : audit sur site PM	0,5	0		2		0,5	2
Développer les présences des services municipaux au plus près des habitants en créant un point d'accueil mairie dans chaque quartier	1			2	1	1	3
Espace de glisse urbaine sur le site du Vigneau	-0,5	0		2	2	-0,5	4
Renforcer la mise en ligne des données publiques sur les missions de la ville réutilisables par les citoyens				2		0	2
Prévenir les situations d'isolement par des actions d'animation pour les aînés	-0,5	0		2	2	-0,5	4
Accompagner la mobilité des seniors	0			2	2	0	4
Développer et adapter l'offre de loisirs en après-midi pour les seniors en s'appuyant sur les associations	-1			2	2	-1	4
Développer les services à domicile pour répondre aux besoins du territoire	-1		-1	2	2	-2	4
Accueillir des résidences seniors	0	0		2	2	0	4
Faire davantage connaître les possibilités d'accès à des contrats d'assurance habitation et aux mutuelles complémentaires négociées par la ville	0		0	2	2	0	4
Installer deux terrains d'insertion pour les populations migrantes d'Europe de l'Est	-0,5	0,5	0,5	2	2	0,5	4
Réalisation de travaux d'accessibilité dans tous nos équipements publics				2	2	0	4
Prospective scolaire GS Grands Bois	0,5			2		0,5	2
Réhabilitation de l'élémentaire et CSC Soleil Levant	0	0	0	1	1	0	2
Projets validés et lancés – orientation : Transition écologique							
Développer une agriculture périurbaine biologique ou raisonnée	0	1	2		0,5	3	0,5
(créer une chaudière bois pour la piscine bourgonnière) Changement du mode de production de chaleur de la piscine bourgonnière vers une énergie plus vertueuse - création d'un chauffage urbain quartier bourg	2			0,5		2	0,5

Reconstruire l'école maternelle de la Bernardière neutre énergétiquement/rénovation énergétique-extension du GS Bernardière	2	2	0	0,5	0,5	4	1
Continuer à entretenir des bâtiments de la ville avec des matériaux écoresponsables (diminution de matières 1 ère d'origine fossile et limitation des Gaz à effet de serre)	2		1			3	0
Aménagement d'une boucle de promenade au sud du Bourg	1	1		0,5	1	2	1,5
Espaces publics du pôle d'équipements Neruda - Soleil Levant	0	1		1	0,5	1	1,5
Le jardinage citoyen (58/62/63/64/75)	0	1	2	0,5	1	3	1,5
Projets validés et lancés – orientation : Cohésion sociale							
Création d'un boulo-drome couvert au Vigneau	-1	0	0,5	2	2	-0,5	4
Construction d'un abri attenant au local boulistes Bernardière	-1	0		2	2	-1	4
Cuisine centrale intercommunale	0	0	0,5		1	0,5	1
Expérimenter la construction d'habitat partagé entre séniors, voire entre les générations	0			2	2	0	4
Projet de mandat n°85: ouvrir 40 places publiques supplémentaires pour l'accueil de la petite enfance			0,5	2	2	0,5	4
Développer l'offre d'enseignement artistique et les pratiques amateurs dans les centres socio-culturels et à la MJC en coordination avec la Maison des Arts.				2	2	0	4
Rénovation Hôtel de Ville	1	0	0	1		1	1
Mise en place d'une GRU					1	0	1
Travaux sur les locaux professionnels liés à la nouvelle organisation des services : extension des vestiaires Espaces Verts Clos Fleuri	0,5			1		0,5	1
Travaux sur les locaux professionnels liés à la nouvelle organisation des services : ajout de vestiaires modulaires aux ateliers Espaces Verts Bourgonnière	0			1		0	1
Projets en préparation – orientation : Transition écologique							
Initier la création d'un lieu de remise en vie de matériel d'occasion	0	0	2	0	0	2	0
Initier un nouvel atelier de coproduction pour la construction de logements visant l'autonomie énergétique sur une parcelle maîtrisée par la ville	2	0	0	0,5	1	2	1,5
Projets en préparation – orientation : Cohésion sociale							
Local association Bergerie	-0,5	0	0	2	2	-0,5	4
Encourager la construction de logements adaptés aux personnes à mobilités réduite y compris en logements sociaux	0			2	2	0	4
Créer une plateforme numérique de mise à disposition de matériel entre les associations			1	1		1	1
Complexe sportif Chézine - réfection du terrain synthétique	-1	0	0,5	1	1	-0,5	2
Renforcer le soutien à la vie quotidienne des familles monoparentales en créant un réseau d'entraide / Accompagner la parentalité en s'appuyant notamment sur les associations dans les quartiers				2	2	0	4

Détail de l'activité des services

ACTIVITE DES SERVICES	La lutte contre le changement climatique	La préservation de la biodiversité	La transition vers une économie circulaire	La cohésion sociale et la solidarité	L'épanouissement de tous les êtres humains	Score pondéré cumulé	Score pondéré cumulé
						Transition écologique	Cohésion sociale
Activités du secteur Transition écologique, aménagement et environnement – orientation : Transition écologique							
Les opérations publiques: ZAC et lotissements	0	-2		1	0,5	-2	1,5
Etudes urbaines (opérations urbaines)	0	0	0	1	0,5	0	1,5
Etude urbaine Atlantis	0	2	0	1	0,5	2	1,5
La stratégie foncière	1	2		1		3	1
Appui aux études, projets et opérations d'aménagement sur les aspects fonciers		1		0,5		1	0,5
Projet solidaire rues Blard et Clavaire	1	0	0	1	1	1	2
Plan communal biodiversité	1	2	0		0,5	3	0,5
Restauration hydro-écologique et cheminement vallée de la Chézine	0	2		0,5	0,5	2	1
La gestion écologique	1	2	2		0	5	0
Convention de partenariat espaces naturels et agricoles	0	2	1			3	0
Tractation et débardage animal	2	2	2			6	0
Fleurissement et enrichissement du patrimoine végétal	0	1	0		0,5	1	0,5
Les déchets	-2	1	1	0,5		0	0,5
Les espaces verts communaux, des lieux de détente et de culture	0	1		0,5	1	1	1,5
Construction de la centrale photovoltaïque de Tougas	2	0	1			3	0
Connaissance, préservation et développement du patrimoine arboré	2	1			1	3	1
Tri hors foyer	0	0	2	0,5		2	0,5
La mise en œuvre de travaux de maintenance énergie	2		0		1	2	1
L'exploitation maintenance des équipements de génie climatique	2		0		0,5	2	0,5
Les marchés d'énergie	0		0			0	0
Gestion de la chaleur dans les équipements en période estivale	0	1		0,5	1	1	1,5
GMAO (Gestion Maintenance Assistée par Ordinateur)	2					2	0
Déploiement d'Infrastructures de Recharge pour Véhicules Electriques (IRVE):	2		0			2	0
Collecte du papier	0		2			2	0

Stockage de mobiliers						0	0
Activités du secteur Transition écologique, aménagement et environnement – orientation : Cohésion sociale							
Urbanisme réglementaire et archivage	1	1	1	1	1	3	2
Suivi du PLH	0	0		2	1	0	3
Urbanisme négocié et concerté	0,5	0,5		1		1	1
Les antennes relais	0	0		1	1	0	2
Circuits pédestres	1	0,5		1	2	1,5	3
Demande citoyenne de construction d'un four à pain au Sillon	0		0	2	2	0	4
La gestion de proximité	0	0,5		1	2	0,5	3
La prévention des inondations	0,5	0,5		1	1	1	2
Appel à projet pour un établissement de restauration à la Carrière	0	-0,5	0	1	2	-0,5	3
La sécurisation et restauration du patrimoine inerte (limousinerie)	-0,5	0	0,5		1	0	1
Gestion et création d'espaces de jeux ludiques	-0,5	-0,5	0	2	2	-1	4
Nettoyage des sanitaires publics	-0,5	0	-1	2	1	-1,5	3
Réhabilitation partielle du CSC Sillon et création d'un PSP	0	0		1	1	0	2
Réhabilitation des locaux "Graine de café" attenants au CSC Sillon	0	0		1	1	0	2
Réaffectation partielle des locaux du Carré des Services	0	0		1	1	0	2
Rnovation partielle de la médiathèque Gao	0	0		1	1	0	2
les chantiers en régie	1		0,5			1,5	0
Activités courantes et récurrentes de la régie	0		1			1	0
Les opérations de maintenance courante et d'amélioration	1		0,5			1,5	0
Manifestation et événement	-1		1	2		0	2
Activités du secteur Solidarité et vie sociale – orientation : Transition écologique							
Fourniture de repas Bio et produits de qualité (obligation réglementaire) et locale (volonté ville)	2	1	0	1	1	3	2
Ecomobilité scolaire	0	0		0,5	1	0	1,5
Charte des transports sur temps scolaire, évolution des usages sur temps périscolaire et extrascolaire	-1	0	1		1	0	1
Inventaire des biens mobiliers de la direction de l'éducation			2	0,5		2	0,5
Passer de la gestion au management des ressources matérielles de la direction de l'éducation			2	0,5		2	0,5
Livres de seconde main			2	0,5	0,5	2	1
Mise à jour annuelle de la prospective scolaire	2			0,5	0,5	2	1
Activités du secteur Solidarité et vie sociale – orientation : Cohésion sociale							
Restauration des toiles marouflées de l'Eglise Hermeland				2	1	0	3
Accueil des usagers dans les équipements	0,5		1	2	1	1,5	3
Gestion des collections	-1	0,5	1	1	2	0,5	3
Action culturelle et communication	-1	0	-1	2	1	-2	3
Services en ligne et actions autour du numérique	0		1	2	0	1	2
Education artistique et culturelle et accueils de groupes	0,5	0,5	0,5	2	1	1,5	3

L'enseignement artistique spécialisé et les stages artistiques	0		0,5	1	2	0,5	3
L'éducation artistique et culturelle	0		0	2	2	0	4
L'action culturelle et l'accompagnement des pratiques amateurs à Terminus 3	-0,5			2	2	-0,5	4
Festival de films amateurs en stop motion : Ciné-motion	0			2	2	0	4
diffusion de spectacles	-0,5		1	2	2	0,5	4
résidences artistiques ONYX				2	2	0	4
actions culturelles, médiation et accessibilité				2	2	0	4
Fournitures de repas pour les restaurants scolaires	-1	0,5	-1	1	2	-1,5	3
Fourniture de repas pour les ALSH	-1	0,5	-1	1	2	-1,5	3
Fourniture des gouters aux accueils périscolaires de la ville	-1		-1	1	2	-2	3
Changement de la vaisselle - suppression vaisselle plastique	0		0,5		2	0,5	2
Parcours éducatifs (environnement, EAC, EPS)	-1	1	0,5	2	2	0,5	4
Cité éducative du Grand Bellevue				2	2	0	4
Education inclusive				2	2	0	4
Médiation scolaire, 1ere scolarisation, instruction en famille				2	2	0	4
Accueil des usagers	0			2	2	0	4
SI Familles	1			2	2	1	4
Gestion des Protocoles d'Accueil Individualisé			0	2	2	0	4
Amélioration de la capacité d'accueil en accueil de loisirs	0,5			2	2	0,5	4
Accompagnement et soutien sur le temps scolaire (ATSEM...)	0,5	0,5	0,5	2	2	1,5	4
Accompagnement et soutien sur le temps périscolaire	0,5	0	0,5	2	2	1	4
Accompagnement et soutien sur le temps extrascolaire	-1	0	0,5	2	2	-0,5	4
Conditions d'accueil (hygiène, gestion et entretien des locaux)	0	0	0	0	0	0	0
Séjours d'été	-1	0,5	0	2	2	-0,5	4
Accueil usagers, inscriptions	-1			2	2	-1	4
SI familles	1			2	2	1	4
Coopération décentralisée avec Ndiagianiao	0,5	0,5	0,5	1	1	1,5	2
Accueil usagers Inscription et SI familles	0,5			2	2	0,5	4
Action socioculturelle	0,5	0,5	0,5	2	2	1,5	4
Politique jeunesse	0	0	0	2	2	0	4
activités municipales sports loisirs / 14-17 ans	0			2	2	0	4
activités municipales sports loisirs autres publics (adultes, offre familiale)	0			2	2	0	4
gestion des équipements - entretien, gardiennage	0	0	0	1		0	1
Favoriser l'accès aux droits	0			2	2	0	4
Soutenir les herblinois en situation de précarité financière et de vulnérabilité	0			2	2	0	4
Conforter et développer le rôle de la ville par le logement				2	2	0	4
Poursuivre et renforcer l'implication de la ville avec des accompagnements spécifiques	0		0	2	2	0	4
Parcours usagers au sein du service enfance et famille	0			2	2	0	4

Qualité de l'accueil du jeune enfant en accueil collectif et individuel	0,5	0,5	1	2	2	2	4
Lieux d'accueil enfants parents	0			2	2	0	4
Accompagnement des aidants des personnes âgées	-1		-0,5	2	2	-1,5	4
Démarche Ville Amie des Aînés	0	0	0	2	2	0	4
Activités du secteur Citoyenneté et ressources – orientation : Transition écologique							
Mise à disposition de locaux et de salles	0			1	0,5	0	1,5
gestion des bio déchets sur le marché de Bellevue	1		2			3	0
élaboration et mise en œuvre du Règlement Local de Publicité Métropolitain (RLPM)	2					2	0
Télétravail	2		0	-0,5	1	2	0,5
Achats durables - Feuille de route	1	0	1	0,5	0,5	2	1
Accompagnement à l'achat durable sur marchés ciblés comme stratégiques	1	1	1	0,5	0,5	3	1
Organisation de l'activité du service	2					2	0
Gestion responsable des infrastructures et du matériel	0		2			2	0
Dématérialisation de la chaîne comptable			2			2	0
Budget climat	1					1	0
Activités du secteur Citoyenneté et ressources – orientation : Cohésion sociale							
Réponse aux sollicitations des usagers hors directions thématiques et Nantes Métropole				2	1	0	3
Gestion de la politique de la ville				2	2	0	4
Proximité				2	2	0	4
Coordination territoriale				2	1	0	3
Aménagements circulation-stationnement Quartier de la Bergerie	0,5			1		0,5	1
France services	1			2	2	1	4
Installation de la fonction accueil généraliste					1	0	1
Déploiement aux accueils d'une solution d'accessibilité				2	1	0	3
Accueil dans l'espace numérique du carré d'un repair café informatique et prêt de matériel reconditionné par la maison du libre	0		1	2	1	1	3
Courrier	0					0	0
accompagnement et dynamisation de la vie associative				2	1	0	3
Soutien aux manifestations associatives	0	0	1	2	1	1	3
Demandes et attributions de subventions aux associations	0	0		2	1	0	3
Animation d'un cybercentre				1	2	0	3
Forum des associations	0	0	1	2	2	1	4
Fête nationale 13 juillet	-1	-1	0	2	2	-2	4
Face à face avec les usagers	0,5		0	2	2	0,5	4
Back office	1	0,5		1	1	1,5	2
Gestion technique des cimetières	0	1	0,5	2	1	1,5	3
La Charte de bonne conduite lors des célébrations de mariage	-0,5	-0,5	0	2	2	-1	4
interventions en milieu scolaires - prévention primaire	0		0,5	2	1	0,5	3

médiation sociale - prévention secondaire	-1			2	2	-1	4
accueil des TIG - prévention tertiaire				2	1	0	3
Mise à jour du PCS (Plan Communal de Sauvegarde)				2	2	0	4
contrôle gestion et suivi des ERP (visites sécurité et AT) et des manifestations				1	1	0	2
occupation du domaine public		0,5		1	1	0,5	2
Police Municipale activités courantes	0			2	2	0	4
Protection sociale complémentaire - Agents de la Ville et du CCAS (prévoyance, mutuelle santé)	0			2	2	0	4
Communication interne écrite	0		0	2	1	0	3
Communication interne - événementiel	0		0	2	1	0	3
Gestion administrative du Dialogue social	0		0	2	1	0	3
TENUE DES INSTANCES/ REUNIONS	-1		0	2	1	-1	3
Pilotage de la masse salariale et étude des organisations / SIRH	0			1	1	0	2
Recrutements	0,5			1	2	0,5	3
Formation et accompagnement	0			1	2	0	3
Gestion administrative du personnel	0,5		-0,5	2	2	0	4
Protection sociale	-0,5		0	2	2	-0,5	4
Etude et aménagement de postes	0		-0,5	2	1	-0,5	3
Accompagnement social des agents	-1		0	2	2	-1	4
commande publique	0	0	0	0	0	0	0
Cybersécurité : amélioration de la résilience du Système d'Information				1		0	1
Mise en oeuvre de projets incluant la mise en ligne de téléservices	0,5			1		0,5	1
Développement d'une expertise sur la donnée au sein du SSITNR, pour favoriser la prise de décision	0,5					0,5	0
Acculturation des agents au numérique et à la cybersécurité				1		0	1
Equipements numériques dans les écoles			0,5	2	2	0,5	4
Stratégie financière menée par la Ville						0	0
Activités du secteur Direction générale – orientation : Transition écologique							
Satisfaire aux obligations réglementaires de la collectivité	2	2	2	0,5	0,5	6	1
Assurer l'animation transversale des projets municipaux relatifs à la transition écologique	1	1	1			3	0
Accompagner l'appropriation des enjeux de la transition écologique	1	1	1	1	1	3	2
Activités du secteur Direction générale – orientation : Cohésion sociale							
Citoyenneté et laïcité	0,5			2	2	0,5	4
Egalité Femme Homme	0,5			2	2	0,5	4
Commission communale pour l'accessibilité	0,5			2	2	0,5	4
Lutte contre les discriminations	0,5			2	2	0,5	4
Contrat Local de Santé Métropolitain	0,5	0,5	0,5	2	2	1,5	4
Contrôle de gestion interne et audit						0	0
Contrôle de gestion externe						0	0
Observation socio-territoriale et prospective				1		0	1

Evaluation des politiques publiques						0	0
Activités juridiques				1	1	0	2
gestion des assurances	0			2		0	2
Elections et recensement			-1	2		-1	2
Vie des assemblées			-1	2		-1	2

